

## **Раскрытие информации о принимаемых рисках, процедурах их оценки, управления рисками и капиталом «Банк Кремлевский» (ООО) за 2020 год**

«Банк Кремлевский» (ООО) (далее – Банк) раскрывает информацию о процедурах управления рисками и капиталом в соответствии с требованиями Указания Банка России от 07.08.2017 г. № 4482-У «О форме и порядке раскрытия кредитной организацией (головной кредитной организацией банковской группы) информации о принимаемых рисках, процедурах их оценки, управления рисками и капиталом», Указания Банка России от 27.11.2018 N 4983-У "О формах, порядке и сроках раскрытия кредитными организациями информации о своей деятельности".

Банк раскрывает указанную информацию для широкого круга пользователей: участников, инвесторов, клиентов и иных заинтересованных лиц путем размещения отдельной (самостоятельной) информации на официальном сайте Банка в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» в разделе «Раскрытие информации», подраздел «Раскрытие информации для регулятивных целей» (<https://kremlinbank.ru/about/information-disclosure/regulatory-disclosure/>).

Уровень детализации представленной информации определяется исходя из размера и масштабов деятельности Банка. Показатели, имеющие цифровое значение, представлены в тысячах рублей, если не указано иное.

Уровень существенности в целях сравнения количественной информации, принадлежащей разным отчетным периодам установлен внутренним документом Банка «Положение по раскрытию информации о принимаемых рисках, процедурах их оценки, управления рисками и капиталом «Банк Кремлевский» ООО» и равен 20 процентам.

### **Общая информация**

*Полное наименование Банка:* Коммерческий Банк «Кремлевский» (Общество с ограниченной ответственностью)

*Сокращенное наименование Банка:* «Банк Кремлевский» ООО

*Место нахождения Банка:* город Москва

*Адрес Банка:* 121099, Москва, 121099, г. Москва, пер. Николощеповский 1-й, д.6, стр.1.

*Основной государственный регистрационный номер (ОГРН):* 1027739881223

*Банковский идентификационный код (БИК):* 044525196

*Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН):* 7706006720

*Адрес официального сайта Банка в сети «Интернет» (далее – Сайт):*  
<https://kremlinbank.ru/>

«Банк Кремлевский» ООО учрежден в 1994 году.

Лицензии на осуществление банковских операций №2905 предоставляют право на осуществление операций с юридическими и физическими лицами со средствами в рублях и иностранной валюте.

Банк является участником системы страхования вкладов РФ (свидетельство № 438 от 14 января 2005 года).

«Банк Кремлевский» ООО входит в число уполномоченных банков Федеральной Таможенной службы, имеет право на выдачу гарантий в рамках Федерального закона №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», а также гарантий налоговым органам, Росалкогольрегулированию.

Банк является членом Ассоциации российских банков (АРБ), Московской межбанковской валютной биржи (ММВБ), Сообщества всемирных межбанковских финансовых коммуникаций (SWIFT), участником Платежной системы «МИР» и Международной платежной системы MasterCard Worldwide.

7 июня 2018 г. Рейтинговое агентство «Эксперт РА» опубликовало рейтинг кредитоспособности на уровне «ruB» со стабильным прогнозом<sup>1</sup>.

29 мая 2019 г. и 28 апреля 2020 г. опубликована информация о подтверждении рейтинга «ruB» с сохранением стабильного прогноза. Банк признан соответствующим требованиям, предъявляемым к банкам, которые вправе выдавать банковские гарантии для обеспечения заявок и выполнения контрактов в соответствии с Федеральным законом №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Банк *не является* участником банковской группы.

Банк *не является* кредитной организацией, получившей разрешение Банка России на применение банковских методик управления кредитными рисками и моделей количественной оценки кредитных рисков, используемых для определения величины кредитного риска при применении подхода на основе внутренних рейтингов (далее - ПВР) в целях расчета нормативов достаточности капитала, в соответствии с Указанием Банка России от 06.08.2015 № 3752-У «О порядке получения разрешений на применение банковских методик управления кредитными рисками и моделей количественной оценки кредитных рисков в целях расчета нормативов достаточности капитала банка, а также порядке оценки их качества» (далее – Указание Банка России № 3752-У).

Банк *не является* системно значимой кредитной организацией, признаваемой Банком России таковой в соответствии с Указанием Банка России от 22.07.2015 № 3737-У «О методике определения системно значимых кредитных организаций».

## **Раздел I. Информация о структуре собственных средств (капитала)**

### **1. Структура и достаточность капитала, инструменты привлечения капитала**

В состав структуры собственных средств (капитала) Банка, составивших по состоянию на 01.01.2021 г. 2 277 741 тыс. руб., входят:

- **основной капитал**, источником которого является базовый капитал в размере 1 265 488 тыс. руб., включающий:
  - Уставный капитал и эмиссионный доход, сформированный обыкновенными акциями (долями) 546 000 тыс. руб.;
  - Резервный фонд 63 653 тыс. руб.;
  - Нераспределенная прибыль прошлых лет 657 118 тыс. руб.

---

<sup>1</sup> Информация размещена на сайте «Эксперт РА» <https://raexpert.ru>

В состав показателей, уменьшающих сумму источников базового капитала, включены нематериальные активы на сумму 1 283 тыс. руб. Добавочный капитал отсутствует.

- **дополнительный капитал** в размере 1 012 253 тыс. руб., источниками которого являются прибыль текущего года, не подтвержденная аудиторской организацией (125 745 тыс. руб.), субординированный депозит по остаточной стоимости (886 508 тыс. руб.).

По состоянию на 01.01.2021 года доля основного капитала Банка в собственных средствах (капитале) составила 55,56%, инновационные, сложные или гибридные инструменты собственных средств (капитала) отсутствуют, при этом в состав дополнительного капитала Банка включается субординированный депозит (по остаточной стоимости) в размере 12 000 тыс. долларов США, предоставленный 21.05.2009 г. сроком 126 месяцев, пролонгированный в июне 2018 г. на 60 месяцев и в августе 2020 года еще на 12 месяцев.

*В отчетном периоде размер собственных средств (капитала) Банка был достаточным для выполнения требований Банка России в части соблюдения нормативов достаточности капитала, в том числе с учетом минимальных надбавок к нормативам, установленных Инструкцией Банка России от 29.11.2019 № 199-И «Об обязательных нормативах и надбавках к нормативам достаточности капитала банков с универсальной лицензией». Банк соблюдал установленное минимально допустимое числовое значение надбавки на поддержание достаточности капитала и минимально допустимое числовое значение антициклической надбавки. Необходимость соблюдения надбавки за системную значимость на деятельность Банка не распространялось.*

Информацию о структуре (собственных средств) капитала, а также об уровне достаточности капитала для покрытия рисков Банк раскрывает в составе форм годовой (промежуточной) бухгалтерской (финансовой) отчетности: раздел 1 формы 0409808 «Отчет об уровне достаточности капитала для покрытия рисков, величине резервов на возможные потери по ссудам и иным активам (публикуемая форма)» на сайте Банка в разделе «Раскрытие информации», подраздел «Раскрытие финансовой информации» (<https://kremlinbank.ru/about/information-disclosure/financial-disclosure/>).

## **2. Сопоставление данных бухгалтерского баланса с элементами капитала**

Таблица 1.1

*Информация о результатах сопоставления данных бухгалтерского баланса, являющегося источниками для составления раздела 1 отчета об уровне достаточности капитала, с элементами собственных средств (капитала) по состоянию на 01.01.2021 г.*

Номер	Бухгалтерский баланс			Отчет об уровне достаточности капитала (раздел 1 формы 0409808)		
	Наименование статьи	Номер строки	Данные на 01.01.2021, тыс. руб.	Наименование показателя	Номер строки	Данные на 01.01.2021, тыс. руб.
1	2	3	4	5	6	7
1	«Средства акционеров (участников)», «Эмиссионный доход», всего, в том числе:	24, 26	546 000	X	X	X
1.1	отнесенные в базовый капитал	X	546 000	«Уставный капитал и эмиссионный доход, всего, в том числе сформированный:»	1	546 000
1.2	отнесенные в добавочный капитал	X	-	«Инструменты добавочного капитала и эмиссионный доход, классифицируемые как капитал»	31	-
1.3	отнесенные в дополнительный капитал	X	-	«Инструменты дополнительного капитала и эмиссионный доход»	46	1 012 253
2	"Средства клиентов, оцениваемые по амортизированной стоимости", "Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток", всего, в том числе:	16, 17	2 823 228	X	X	X
2.1	субординированные кредиты, отнесенные в добавочный капитал	X	-	«Инструменты добавочного капитала и эмиссионный доход, классифицируемые как обязательства»	32	-
2.2	субординированные кредиты, отнесенные в дополнительный капитал	X	X	«Инструменты дополнительного капитала и эмиссионный доход», всего	46	1 012 253
2.2.1		X	886 508	из них: субординированные кредиты	X	886 508
3	«Основные средства, нематериальные активы и материальные запасы», всего, в том числе:	11	102 858	X	X	X

Номер	Бухгалтерский баланс			Отчет об уровне достаточности капитала (раздел 1 формы 0409808)		
	Наименование статьи	Номер строки	Данные на 01.01.2021, тыс. руб.	Наименование показателя	Номер строки	Данные на 01.01.2021, тыс. руб.
1	2	3	4	5	6	7
3.1	нематериальные активы, уменьшающие базовый капитал всего, из них:	X	1 283	X	X	X
3.1.1	деловая репутация (гудвил) за вычетом отложенных налоговых обязательств (строка 5.1 настоящей таблицы)	X	-	«Деловая репутация (гудвил) за вычетом отложенных налоговых обязательств» (строка 5.1 настоящей таблицы)	8	-
3.1.2	иные нематериальные активы (кроме деловой репутации) за вычетом отложенных налоговых обязательств (строка 5.2 настоящей таблицы)	X	1 283	«Нематериальные активы (кроме деловой репутации и сумм прав по обслуживанию ипотечных кредитов) за вычетом отложенных налоговых обязательств» (строка 5.2 настоящей таблицы)	9	1 283
4	«Отложенный налоговый актив», всего, в том числе:	10	7 596	X	X	X
4.1	отложенные налоговые активы, зависящие от будущей прибыли	X	-	«Отложенные налоговые активы, зависящие от будущей прибыли»	10	-
4.2	отложенные налоговые активы, не зависящие от будущей прибыли	X	-	«Отложенные налоговые активы, не зависящие от будущей прибыли»	21	-
5	«Отложенные налоговые обязательства», всего, из них:	20	3 866	X	X	X
5.1	уменьшающие деловую репутацию (строка 3.1.1 настоящей таблицы)	X	-	X	X	-
5.2	уменьшающие иные нематериальные активы (строка 3.1.2 настоящей таблицы)	X	-	X	X	-
6	«Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)», всего, в том числе:	25	-	X	X	X
6.1	уменьшающие базовый капитал	X	-	«Вложения в собственные акции (доли)»	16	-

Номер	Бухгалтерский баланс			Отчет об уровне достаточности капитала (раздел 1 формы 0409808)		
	Наименование статьи	Номер строки	Данные на 01.01.2021, тыс. руб.	Наименование показателя	Номер строки	Данные на 01.01.2021, тыс. руб.
1	2	3	4	5	6	7
6.2	уменьшающие добавочный капитал	X	-	"Вложения в собственные инструменты добавочного капитала", "иные показатели, уменьшающие источники добавочного капитала"	37, 41	-
6.3	уменьшающие дополнительный капитал	X	-	«Вложения в собственные инструменты дополнительного капитала»	52	-
7	Средства в кредитных организациях", "Чистая ссудная задолженность, оцениваемая по амортизированной стоимости", "Чистые вложения в финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход", "Чистые вложения в ценные бумаги и иные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (кроме ссудной задолженности)", всего, в том числе:	3, 5, 6, 7	3 587 604	X	X	X
7.1	несущественные вложения в базовый капитал финансовых организаций	X	-	«Несущественные вложения в инструменты базового капитала финансовых организаций»	18	-
7.2	существенные вложения в базовый капитал финансовых организаций	X	-	«Существенные вложения в инструменты базового капитала финансовых организаций»	19	-
7.3	несущественные вложения в добавочный капитал финансовых организаций	X	-	«Несущественные вложения в инструменты добавочного капитала финансовых организаций»	39	-
7.4	существенные вложения в добавочный капитал финансовых организаций	X	-	«Существенные вложения в инструменты добавочного капитала финансовых организаций»	40	-

Номер	Бухгалтерский баланс			Отчет об уровне достаточности капитала (раздел 1 формы 0409808)		
	Наименование статьи	Номер строки	Данные на 01.01.2021, тыс. руб.	Наименование показателя	Номер строки	Данные на 01.01.2021, тыс. руб.
1	2	3	4	5	6	7
7.5	несущественные вложения в дополнительный капитал финансовых организаций	X	-	"Несущественные вложения в инструменты дополнительного капитала и иные инструменты, обеспечивающие общую способность к поглощению убытков финансовых организаций"	54	-
7.6	существенные вложения в дополнительный капитал финансовых организаций	X	-	"Существенные вложения в инструменты дополнительного капитала и иные инструменты, обеспечивающие общую способность к поглощению убытков финансовых организаций"	55	-

### 3. Информация о целях, политике и процедурах управления капиталом

Управление капиталом Банка осуществляется с целью обеспечения его достаточности для покрытия принятых и потенциальных рисков в рамках внутренних процедур оценки достаточности капитала (далее – ВПОДК) и является частью системы управления рисками и капиталом.

Совокупность подходов, методов и инструментов, которые Банк применяет для управления рисками и капиталом закреплены во внутренних документах Банка, разработанных в соответствии с требованиями Банка России, рекомендациями Базельского комитета по банковскому надзору, а также внутренними подходами к управлению рисками банковской деятельности.

Действующая в Банке система управления рисками и капиталом в рамках ВПОДК позволяет Банку:

- выявлять риски, присущие деятельности Банка;
- выявлять потенциальные риски, которым может быть подвержен Банк;
- выделять значимые для Банка риски;
- осуществлять оценку значимых рисков;
- осуществлять агрегирование количественных оценок значимых для Банка рисков в целях определения совокупного объема риска, принятого Банком;
- осуществлять контроль за объемами значимых для Банка рисков;
- планировать капитал по результатам оценки существенных рисков;
- осуществлять тестирование устойчивости Банка по отношению к внутренним и внешним факторам риска;
- обеспечивать выполнение установленных Банком России значений обязательных

нормативов и размера открытой валютной позиции, а также централизованный контроль за совокупным (агрегированным) объемом риска, принятого Банком.

Банк на регулярной основе проводит оценку достаточности имеющегося в его распоряжении капитала для покрытия значимых рисков, иных видов рисков, которые в сочетании с наиболее значимыми рисками могут привести к потерям, существенно влияющим на оценку достаточности капитала, а также новых видов (дополнительных объемов) рисков, принятие которых обусловлено реализацией мероприятий, предусмотренных Стратегией развития Банка (потенциальных рисков).

Банк осуществляет планирование капитала исходя из результатов всесторонней оценки значимых рисков, тестирования устойчивости Банка по отношению к внутренним и внешним факторам рисков (стресс-тестирование), ориентиров развития бизнеса, установленных Банком России требований к достаточности собственных средств (капитала), а также фазы цикла деловой активности.

*На 2020 год Банком был утвержден плановый уровень капитала, плановая структура капитала, источники его формирования, плановый уровень достаточности капитала. В ходе планирования Банк учитывает результаты проведенной оценки потребности в капитале, а также рассматривает возможную потребность в привлечении дополнительного капитала для покрытия значимых рисков с учетом ориентиров развития бизнеса, целевых уровней и структуры рисков, установленных «Стратегией развития «Банк Кремлевский» ООО на 2019-2021годы» (далее – Стратегия развития).*

Система управления рисками и капиталом Банка учитывает индивидуальные, присущие деятельности Банка значимые риски, в том числе риски, которые не учтены или в неполной мере учтены при расчете регуляторного капитала.

Для оценки достаточности капитала в отношении кредитного, рыночного и операционного риска в отчетном периоде Банком применялся стандартизированный подход, основанный на методологии Банка России, установленной Положением Банка России от 04.07.2018 N 646-П «О методике определения собственных средств (капитала) кредитных организаций ("Базель III")», Инструкцией Банка России от 29.11.2019 N 199-И «Об обязательных нормативах и надбавках к нормативам достаточности капитала банков с универсальной лицензией».

Для учета иных видов значимых рисков, а также рисков, которые в сочетании со значимыми рисками могут привести к потерям, влияющим на оценку достаточности капитала, и в отношении которых Банком России не установлена методика оценки в целях определения достаточности капитала, а также факторов кредитного, рыночного и операционного рисков, полностью не учитываемых в рамках методологии Банка России, используемой для определения требований к капиталу, Банк определил собственную методику учета указанных рисков (факторов рисков), основанную на проведении процедур стресс-тестирования.

На покрытие рисков, величину которых невозможно оценить количественными методами, Банк выделял резерв (буфер) капитала в процентах от базового капитала.

Совокупный объем необходимого капитала (экономический капитал) определялся Банком на основе агрегированной оценки требований к капиталу в отношении значимых

рисков, включающей результаты оценки рисков в соответствии со стандартизированным подходом, основанным на методологии Банка России, результаты проведенного стресс-тестирования, а также величину установленного резерва (буфера) капитала на покрытие неколичественных (нефинансовых) рисков, оцениваемых качественными методами.

*По состоянию на 01.01.2021 совокупный уровень банковских рисков не превышал лимит (целевой уровень риска), установленный Советом Банка. Имеющийся в распоряжении на 01.01.2021 капитал был достаточен для покрытия всех значимых рисков, иных видов рисков, которые в сочетании с наиболее значимыми рисками могут привести к потерям, существенно влияющим на оценку достаточности капитала, а также для развития бизнеса. Величина имеющегося в распоряжении Банка капитала устойчиво превышала расчетную величину необходимого (экономического) капитала.*

В отчетном периоде Политика управления рисками и капиталом Банка, в т. ч. количественные данные, установленные в целях управления капиталом на 2020 год, изменениям не подвергалась.

## **Раздел II. Информация о системе управления рисками**

### **Глава 1. Организация системы управления рисками, определение требований к капиталу и основные показатели деятельности кредитной организации**

Банк раскрывает информацию об основных показателях деятельности в составе форм годовой (промежуточной) бухгалтерской (финансовой) отчетности: раздел 1 "Сведения об основных показателях деятельности кредитной организации (банковской группы)" отчетности по форме 0409813 "Сведения об обязательных нормативах, нормативе финансового рычага и нормативе краткосрочной ликвидности (публикуемая форма)", установленной Указанием Банка России от 08.10.2018 № 4927-У "О перечне, формах и порядке составления и представления форм отчетности кредитных организаций в Центральный банк Российской Федерации", на сайте Банка в разделе «Раскрытие информации», подраздел «Раскрытие финансовой информации» (<https://kremlinbank.ru/about/information-disclosure/financial-disclosure/>).

Расчет показателей формы 0409813 осуществляется Банком в соответствии с требованиями Инструкцией Банка России от 29.11.2019 N 199-И «Об обязательных нормативах и надбавках к нормативам достаточности капитала банков с универсальной лицензией» (вместе с "Методикой расчета кредитного риска по условным обязательствам кредитного характера", "Методикой расчета кредитного риска по ПФИ", "Методикой определения уровня риска по синдицированным ссудам", "Порядком расчета норматива максимального размера риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков (Н6) по сделкам, совершаемым на возвратной основе", "Методикой расчета риска изменения стоимости кредитного требования в результате ухудшения кредитного качества контрагента", "Порядком распределения прибыли (части прибыли)", "Методикой расчета кредитного риска по вложениям банка в фонды" (далее - Инструкция Банка России N 199-И «Об обязательных нормативах и надбавках к нормативам достаточности капитала банков с универсальной лицензией»).

Анализ динамики основных показателей деятельности Банка по состоянию на 01.01.2021 г. и на 01.10.2020 г. показал существенное улучшение значения норматива долгосрочной ликвидности Н4: на отчетную дату фактическое значение норматива Н4 равно 1.512% (4.494% на 01.10.2020 г.) при установленном Банком России предельном значении на уровне не более 120%. Указанное существенное изменение норматива долгосрочной ликвидности Н4 произошло преимущественно в результате снижения в четвертом квартале 2020 г. объема кредитных требований с оставшимся сроком до даты погашения свыше года за вычетом сформированного по ним резерва на возможные потери, определяемого в соответствии с порядком, предусмотренным Положением Банка России от 28.06.2017 г. № 590-П «О порядке формирования кредитными организациями резервов на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности» и Положением Банка России 23.10.2017 № 611-П «О порядке формирования кредитными организациями резервов на возможные потери».

Иных существенных изменений значений основных показателей деятельности Банка за отчетный период не выявлено.

*Действующая в Банке система управления рисками соответствует бизнес-модели и масштабам деятельности Банка, сложности совершаемых операций. «Стратегия управления рисками и капиталом «Банк Кремлевский» ООО (далее – Стратегия управления рисками и капиталом), утвержденная Советом Банка, разработана в соответствии с приоритетами Банка в выборе направлений деятельности и развития.*

В отчетном периоде основными видами деятельности Банка, определяющими его бизнес-модель, являлись:

- кредитование юридических и физических лиц;
- предоставление банковских гарантий исполнителям государственных и муниципальных заказов;
- расчетно-кассовое обслуживание клиентов;
- услуги инкассации;
- осуществление собственных и посреднических операций на денежном и финансовом рынках;
- операции факторинга.

Основу клиентской базы Банка в 2020 году преимущественно составляли средства юридических лиц некорпоративных организаций, в т. ч. предприятий среднего и малого бизнеса, коммерческих, некоммерческих общественных организаций, индивидуальных предпринимателей, различающихся по характеру и отраслевой принадлежности, участием в экспортно-импортных операциях, участием в исполнении госконтрактов и госзакупок, при этом доля средств физических лиц в общем объеме привлеченных средств носила несущественный характер.

### ***Информация о значимых рисках***

В целях определения совокупного объема риска и потребности в капитале Банк классифицировал риски на значимые и незначимые в зависимости от степени их воздействия на деятельность Банка. В соответствии с Методикой выявления значимых рисков,

утвержденной в составе внутреннего документа Банка «Процедуры управления отдельными видами рисков и оценки достаточности капитала «Банк Кремлевский» ООО», при классификации рисков использовались как количественные, так и качественные показатели, характеризующие:

- уровень рисков по операциям, осуществляемым Банком;
- сложность осуществляемых Банком операций (сделок);
- объемы осуществляемых операций (сделок) по отдельным направлениям деятельности;
- начало осуществления новых видов операций (внедрения новых продуктов);
- уровень потерь в случае реализации риска;
- частоту подверженности рискам.

В 2020 году значимыми для деятельности Банка рисками признавались:

- кредитный риск;
- рыночный риск (в т.ч. процентный риск торгового портфеля);
- операционный риск;
- риск концентрации в кредитном риске;
- риск ликвидности;
- процентный риск банковского портфеля.

На основе выявления и оценки значимых рисков Банк устанавливал методы и процедуры управления значимыми рисками, осуществлял распределение капитала по видам значимых рисков и направлениям деятельности, реализовывал контроль за уровнем значимых рисков и достаточностью капитала.

### ***Информация о распределении полномочий и ответственности участников процесса управления рисками***

Принципы организации и функционирования, основные компоненты системы управления рисками, а также участники процесса управления определены Стратегией управления рисками и капиталом Банка.

Органы управления Банка, подразделения Банка, их руководители и работники несут ответственность за качественное исполнение своих рабочих обязанностей, включая соблюдение в рамках своего функционала требований, определенных Стратегией управления рисками и капиталом.

Управление системой ВПОДК в Банке осуществляют:

- Общее собрание участников Банка;
- Совет Банка;
- Правление Банка;
- Председатель Правления Банка;
- Кредитный комитет;
- Комитет по рискам;
- Управление анализа рисков;
- Служба внутреннего контроля (в части регуляторного риска);

- Руководители структурных подразделений, деятельность которых связана с принятием Банком рисков.

Организационная структура по управлению рисками и капиталом выстроена по трехуровневой системе:

- уровень стратегического управления, включающий в себя долгосрочное планирование величины и распределения капитала, структуры и объемов операций, направленный на достижение уставных целей деятельности Банка. Вопросы стратегического управления решаются Советом Банка;
- уровень управления текущими структурными рисками, связанными с реально складывающейся структурой и объемами операций, влиянием на них общих тенденций экономического развития. Вопросы текущего управления решаются на уровне руководителей высшего и среднего звена руководителей Банка при участии Председателя Правления, Правления Банка, Кредитного комитета, Комитета по рискам, Управления анализа рисков.
- уровень управления портфельными рисками, включающий в себя решение вопросов по оперативному структурированию и лимитированию отдельных видов операций и инструментов в условиях колебаний рыночных цен на отдельных секторах финансового рынка. Вопросы оперативного управления портфельными рисками решаются на уровне руководителей среднего звена, уполномоченных сотрудников Банка, и, в случае необходимости, при участии Председателя Правления, Правления Банка, Кредитного комитета, Комитета по рискам, Управления анализа рисков.

Система полномочий и принятия решений обеспечивает надлежащее функционирование системы управления рисками в Банке, придавая ей требуемую гибкость в сочетании с устойчивостью на каждом уровне управления.

***Распределение полномочий между структурными подразделениями нацелено на исключение конфликта интересов и условий его возникновения, а также совершению противоправных действий при осуществлении банковских операций и других сделок путем определения задач, компетенций и обязанностей подразделений, ответственных за принятие рисков, и подразделений, ответственных за управление ими.***

***Общее собрание участников:***

- распределении чистой прибыли Банка между участниками;
- увеличении уставного капитала;
- одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных статьей 45 Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью»;
- одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 46 Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью».

***Совет Банка:***

- определяет стратегические подходы к управлению рисками и капиталом Банка, в том числе в части обеспечения достаточности собственных средств (капитала) и ликвидности на покрытие рисков как в целом по Банку, так и по отдельным направлениям его

деятельности, утверждает Стратегию управления рисками и капиталом Банка, Политику управления банковскими рисками;

- утверждает совокупный риск Банка (риск-аппетит) в составе стратегического развития Банка;
- одобряет крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях и порядке, предусмотренных действующим законодательством;
- утверждает порядок управления наиболее значимыми рисками и капиталом Банка и контроль за реализацией указанного порядка;
- утверждает порядок применения банковских методик управления рисками и моделей количественной оценки рисков, включая оценку активов и обязательств, внебалансовых требований и обязательств Банка, а также сценариев и результатов стресс-тестирования;
- утверждает порядок предотвращения конфликта интересов;
- утверждает меры по улучшению/восстановлению финансовой устойчивости Банка в случае существенного ухудшения его финансового состояния;
- утверждает План действий, направленных на обеспечение непрерывности деятельности и (или) восстановление деятельности Банка в случае возникновения нестандартных и чрезвычайных ситуаций;
- своевременно предпринимает необходимые действия для обеспечения капитализации Банка, в достаточной степени, отвечающей экономическим и деловым условиям, характеру бизнеса и профилю риска;
- проводит оценку соблюдения Председателем Правления Банка и Правлением Банка стратегии, политики, порядков управления рисками и капиталом, утвержденных Советом Банка, соблюдения уровня риск-аппетита на основе отчетов Службы внутреннего аудита, Управления анализа рисков;
- рассматривает вопрос о необходимости внесения изменений в документы, разрабатываемые в рамках ВПОДК.

#### ***Правление Банка:***

- организует систему управления рисками, влияющими на достижение поставленных целей (в том числе организует процедуры выявления, мониторинга, оценки рисков, определение системы лимитов в отношении рисков, присущих деятельности организации, процедур контроля соблюдения утвержденных лимитов, а также организацию системы внутренних отчетов по вопросам управления рисками) и принятие мер, обеспечивающих реагирование на изменяющиеся обстоятельства и условия в целях эффективности оценки банковских рисков;
- утверждает процедуры управления рисками и капиталом;
- утверждает процедуры стресс-тестирования на основе Стратегии управления рисками и капиталом;
- организует и обеспечивает эффективность системы управления рисками, включая определение риск-аппетита Банка, организацию систем мониторинга и измерения, определение лимитов, устанавливаемых в отношении операций Банка, несущих риски и обеспечение контроля их соблюдения, анализ качества управления рисками;
- утверждает внутренние документы Банка по вопросам, входящим в компетенцию Правления Банка, за исключением внутренних документов, утверждение которых

отнесено к компетенции Общего собрания участников Банка, Совета Банка и Председателя Правления Банка;

- рассматривает вопрос о необходимости внесения изменений в документы, разрабатываемые в рамках ВПОДК и в случае корректировок документов, разрабатываемых в рамках ВПОДК, предоставляет Совету Банка проекты изменений для их дальнейшего утверждения Советом Банка;
- рассматривает вопрос о пересмотре лимитов, ограничивающих банковские риски;
- обеспечивает выполнение ВПОДК и поддержание достаточности собственных средств (капитала) на установленном внутренними документами Банка уровне;
- определяет меры по обеспечению непрерывности финансово-хозяйственной деятельности при совершении банковских операций и других сделок, включая планы действий на случаи непредвиденных обстоятельств (планы по обеспечению непрерывности и (или) восстановления финансово-хозяйственной деятельности);
- обеспечивает немедленное информирование Совета Банка в случае существенных изменений текущего или прогнозируемого состояния ликвидности, а также в случае длительного нахождения под чрезмерным воздействием риска;
- обеспечивает проведение Службой внутреннего контроля текущего и последующего контроля соответствия действий и операций, осуществляемых руководством и служащими Банка, требованиям действующего законодательства, нормативных актов, внутренних документов Банка, определяющих проводимую Банком политику, процедуры принятия и реализации решений, организации учета и отчетности, включая внутреннюю информацию о принимаемых решениях, проводимых операциях (заключаемых сделках), результатах анализа финансового положения и рисках банковской деятельности;
- отвечает за формирование культуры управления рисками в Банке;
- привлекает компетентный и обладающий опытом, необходимым для осуществления функций управления рисками и внутреннего контроля, персонал;
- организовывает мероприятия по повышению квалификации сотрудников, осуществляющих функции управления рисками и внутреннего контроля;
- проводит анализ качества управления рисками, осуществления функций внутреннего контроля;
- обсуждает с Советом банка (комитетом по рискам) вопросы управления рисками, осуществления функций внутреннего контроля, в т.ч. вопросов, связанных с совершенствованием организации управления рисками и осуществления функции внутреннего контроля.

***Председатель Правления Банка:***

- организует и координирует систему управления рисками;
- принимает решение о создании структурных подразделений, ответственных за координацию управления всеми банковскими рисками;
- определяет компетенцию и полномочия подразделений, участвующих в процессе управления отдельными видами рисков;
- обеспечивает проведение идентификации, оценки и контроля внутренних и внешних факторов, которые могут неблагоприятно повлиять на достижение Банком поставленных целей (идентификация, мониторинг и контроль за рисками);

- организует и обеспечивает эффективность системы управления рисками, включая организацию систем мониторинга и измерения, определение лимитов, устанавливаемых в отношении операций Банка, несущих риски и обеспечение контроля их соблюдения, анализ качества управления рисками;
- обеспечивает своевременное внедрение необходимых правил и процедур управления рисками.

Также в рамках ВПОДК **Председатель Правления и Правление Банка:**

- не реже одного раза в год рассматривают вопрос о соответствии «Стратегии управления рисками и капиталом «Банк Кремлевский» ООО», иных документов, разрабатываемых в рамках ВПОДК, изменяющимся условиям деятельности Банка, а также вопрос о необходимости внесения изменений в документы, разрабатываемые в рамках ВПОДК Банка, подготавливают предложения Совету Банка о внесении в указанные документы необходимых изменений;
- ежегодно осуществляют контроль за выполнением ВПОДК в Банке и их эффективностью;
- рассматривают результаты стресс-тестирования;
- не реже одного раза в месяц рассматривают отчеты о значимых рисках, выполнении обязательных нормативов, размере капитала и результатах оценки достаточности капитала и по мере выявления рассматривает информацию о достижении установленных сигнальных значений и несоблюдении лимитов, установленных в Банке.

**Кредитный комитет Банка:**

- установление лимитов кредитных рисков (региональных, отраслевых, на группу связанных заемщиков, на одного заемщика, на контрагента (лимит финансирования)), в том числе по операциям с векселями сторонних эмитентов, не имеющих рыночных котировок;
- принятие решений о выдаче кредитов и предоставлении банковских гарантий в соответствии с Кредитной политикой Банка, принятой на соответствующий период;
- рассмотрение вопросов, связанных с изменением условий кредитования;
- оценка кредитного риска в момент принятия решения о предоставлении кредитных ресурсов, а также на ежемесячной основе по всему кредитному портфелю в целом;
- рассмотрение, в целях дальнейшего утверждения Правлением Банка, вопросов по уточнению категории качества ссуд, если такой пересмотр ведет к отнесению ссуды к более высокой категории, чем это вытекает из формализованных критериев Банка России, определенных соответствующими нормативными актами Банка России, а также внутренними документами Банка;
- оценка эффективности нетрадиционных или смешанных форм кредитования;
- принятие решений о предоставлении среднесрочных межбанковских кредитов;
- принятие решения о финансировании Клиента Банка под уступку денежного требования к его должнику(ам);
- определение и утверждение базовых процентных ставок по кредитам, комиссий по гарантиям и др.;
- принятие решений о переходе заемщиков в группу нестандартных кредитов;

- утверждение индивидуальных планов работы с заемщиками, входящими в группу нестандартных кредитов и/или имеющих отрицательные результаты в финансово-хозяйственной деятельности;
- принятие мер, регулирующих взаимоотношения Банка с заемщиками, допустившими просрочки в погашении ссуд и выплате процентов за их использование или нарушившие другие условия кредитных соглашений или договоров о предоставлении банковских гарантий;
- рассмотрение, в целях дальнейшего утверждения Советом Банка, решений о списании с баланса Банка за счет резерва на возможные потери по ссудам ссудной задолженности безнадежной и/или признанной нереальной ко взысканию (за исключением ссуд признанных крупными, льготными, ссуд инсайдерам и необеспеченным ссудам);
- рассмотрение вопросов, связанных с прекращением претензионно-исковой работы по просроченным кредитам на основании предложений соответствующего подразделения с целью их дальнейшего рассмотрения и утверждения на Правлении Банка.

***Комитет по рискам:***

- участие в формировании Политики управления банковскими рисками «Банк Кремлевский» ООО, утверждаемой Советом Банка;
- анализ разработанных исполнительными органами Банка концепций, программ и планов стратегического развития с целью оценки стратегического риска;
- рассмотрение предложений и подготовка рекомендаций по политике управления активами, лимитами и ликвидностью;
- оценку сдвигов в конфигурации и внутренней структуре банковского риска, рассмотрение значимых финансовых и других рисков, включая кредитные, рыночные, операционные и стратегические риски, а также риск ликвидности, риск концентрации, процентный риск банковского портфеля, риск потери деловой репутации, правовой риск и др.;
- разработку предложений в части минимизации рисков по всем банковским операциям и сделкам, осуществляемых Банком;
- контроль деятельности ответственных сотрудников по управлению рисками, оценка соответствия результатов их действий принципам утвержденной Советом Банка Политики о системе управления банковскими рисками «Банк Кремлевский» ООО;
- обеспечение эффективного контроля ответственных сотрудников Банка за объемами банковских операций, лимитами риска по банковским операциям и мерами, принимаемыми в случае превышения лимитов риска;
- рассмотрение рекомендаций внешних аудиторов и Службы внутреннего аудита по управлению рисками и повышению ответственности сотрудников Банка;
- оценку рекомендаций внешнего аудитора по управлению рисками и контроль за эффективностью решения ответственными сотрудниками Банка проблем, выявленных Службой внутреннего контроля и внешними аудиторами.

***Служба внутреннего контроля (в части регуляторного риска) осуществляет:***

- выявление и мониторинг регуляторного риска, в том числе анализ внедряемых Банком новых банковских продуктов, услуг и планируемых методов их реализации на предмет наличия регуляторного риска;

- мониторинг эффективности управления регуляторным риском;
- участие в проверке соответствия содержания внутренних документов Банка требованиям законодательства и системы внутреннего контроля, разработанной в Банке;
- направление в случае необходимости рекомендаций по управлению регуляторным риском руководителям структурных подразделений Банка и исполнительному органу;
- участие в разработке мер, процедур, механизмов и технологий по ограничению и (или) снижению регуляторного риска.
- выявление конфликта интересов в деятельности Банка и его служащих, участие в разработке внутренних документов, направленных на его минимизацию и др. в соответствии с действующим Положением Банка России «Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах».

***Управление анализа рисков – подразделение Банка, независимое от подразделений, осуществляющих операции (сделки), ведущие к принятию рисков и осуществляющее свои функции на постоянной основе:***

- разрабатывает, внедряет, сопровождает и совершенствует систему управления рисками Банка на условиях соответствия требованиям Стратегии развития Банка, требованиям и рекомендациям Банка России, рекомендациям Базельского комитета по банковскому надзору;
- выявляет, оценивает и анализирует риски Банка, анализирует и оценивает достаточность капитала Банка, участвует в определении риск-аппетита, анализирует выполнение обязательных нормативов Банка, формирует заключения и при необходимости предложения по ограничению и (или) снижению рисков для Председателя Правления и Правления Банка;
- формирует комплексную систему отчетности по рискам и непосредственную подготовку отчетов по рискам для Председателя Правления и Правления Банка, Совета Банка в соответствии с внутрибанковскими документами;
- разрабатывает и актуализирует внутренние нормативные документы, определяющие стандарты и требования к процессам и процедурам управления рисками, моделям оценки рисков, отчетности в Банка;
- анализирует адекватность применяемой методологии управления рисками, актуализирует модели, используемые для оценки и агрегации рисков, и совершенствует соответствующие внутренние нормативные документы;
- осуществляет на постоянной основе оценку потенциальных потерь Банка (стресс-тестирование) в соответствии с внутрибанковскими документами, доводит результаты оценки до сведения Правления Банка, Совета Банка;
- осуществляет контроль за агрегированной позицией Банка по принятым рискам, за установленными лимитами и сигнальными значениями;
- подготавливает предложения о допустимых уровнях рисков, которые может принять на себя Банк и т.д.

Подразделения Банка, обеспечивающие осуществление операций подверженных риску, деятельность которых связана с принятием Банком рисков, проводят идентификацию и всесторонний анализ рисков как в процессе обеспечения проведения указанных операций, так и при разработке новых банковских продуктов, а также осуществляют *текущий мониторинг*

и контроль принятых рисков, несут ответственность за текущее управление рисками, создаваемых в результате их деятельности.

***Руководителей подразделений Банка, деятельность которых связана с принятием Банком рисков, осуществляют:***

- определение состава используемых финансовых инструментов для реализации соответствующей стратегии по конкретному направлению деятельности;
- вынесение предложений на пересмотр определенных лимитов по соответствующему направлению деятельности, подразделению, клиенту или контрагенту, в том числе по срокам;
- предоставление по требованию руководства Банка, Управления анализа рисков отчетов об уровне рисков, возникающих в результате деятельности подразделения.

Важное значение в текущей деятельности Банка имеет формирование надлежащей культуры управления рисками.

Советом Банка утвержден Кодекс корпоративного управления «Банк Кремлевский» ООО (далее – Кодекс), определяющий принципы корпоративного поведения, в том числе в сфере управления рисками, приемлемую деловую практику в части предотвращения возникновения конфликтов интересов.

Во избежание конфликта интересов на уровне организационной структуры в Банке распределены полномочия между подразделениями и работниками, на которых возложены обязанности по инициированию и совершению операций, подверженных рискам, по учету этих операций, по управлению и контролю рисков этих операций. Четкое определение ролей и подотчетности обеспечивает понимание сотрудниками Банка своей компетенции и ответственности. Исполнительный орган Банка обеспечивает надлежащий уровень профессиональной подготовки сотрудников в области управления рисками на всех уровнях.

Постоянное и последовательное участие Совета и Правления Банка в управлении рисками с соблюдением установленных принципов корпоративного управления являются залогом успешной реализации Стратегии управления рисками.

В Банке осуществляется регулярный контроль со стороны Совета Банка, единоличного и коллегиальных исполнительных органов за достаточностью капитала, эффективностью применяемых Банком процедур управления рисками и капиталом, соответствием данных процедур Стратегии развития, характеру и масштабу деятельности Банка, последовательностью их применения, а также контроль эффективности системы мониторинга и формирования внутренней отчетности по существенным для Банка рискам, позволяющим оценивать влияние изменения характера и размера рисков на размер достаточности капитала.

***Информация о составе и периодичности формирования отчетности в системе ВПОДК***

Система управленческой отчетности в сфере управления рисками является одним из основных источников обеспечения органов управления Банка и руководителей подразделений, осуществляющих функции, связанные с принятием и управлением рисками, объемом информации, достаточным для принятия соответствующих управленческих решений.

Основополагающими принципами формирования отчетности являются:

- своевременность предоставления отчетов;
- достоверность и полнота (качество) информации, передаваемой в рамках отчетов;
- периодичность формирования отчетности;
- адекватность оценки рисков (отражает степень подверженности Банка принимаемым рискам, соответствует масштабам деятельности Банка, темпам и характеру изменений в деятельности Банка);
- наличие ответственности за своевременность и качество формируемых отчетов.

Отчеты в системе ВПОДК обеспечивают возможность:

- осуществлять обобщение информации по различным видам значимых рисков в целях проведения комплексного анализа степени подверженности Банка рискам;
- осуществлять оценку достаточности капитала на уровне Банка и оценивать потребность в капитале на перспективу;
- информировать Совет Банка и Правление Банка, а также структурные подразделения, осуществляющие функции, связанные с принятием рисков, о результатах оценки достаточности капитала Банка.

Процессы фиксирования данных и подготовки отчетов об уровне рисков периодически подвергаются анализу с целью постоянного совершенствования системы управления рисками и дальнейшего развития принципов и процедур управления ими.

Банк формирует внутреннюю отчетность ВПОДК, которая включает следующие отчеты:

- о результатах выполнения ВПОДК, в том числе о соблюдении планового (целевого) уровня капитала и достаточности капитала, плановой структуры капитала, плановых (целевых) уровней рисков и целевой структуры рисков;
- о результатах стресс-тестирования;
- о значимых рисках;
- о размере капитала, результатах оценки достаточности капитала и принятых допущениях, применяемых в целях оценки достаточности капитала;
- о выполнении обязательных нормативов.

Отчет о результатах выполнения ВПОДК, в том числе о соблюдении планового (целевого) уровня капитала и достаточности капитала, плановой структуры капитала, плановых (целевых) уровней рисков и целевой структуры рисков формируется на ежегодной основе и предоставляется Совету и Правлению Банка.

Результаты стресс-тестирования предоставляются органам управления не реже одного раза в квартал. Результаты внепланового стресс-тестирования доводятся до сведения Правления Банка и Совета Банка по завершении процедуры.

Отчет о значимых рисках, размере капитала, результатах оценки достаточности капитала, выполнении обязательных нормативов формируются Управлением анализа рисков и доводятся до сведения Совета Банка – ежеквартально, Правления Банка – ежемесячно.

Отчеты о значимых рисках включают следующую информацию:

- об агрегированном объеме значимых рисков, принятых Банком, а также о принятых объемах каждого значимого для Банка вида риска, об изменениях объемов значимых рисков и о влиянии указанных изменений на достаточность капитала;

- об объемах значимых рисков, принятых структурными подразделениями Банка;
- об использовании структурными подразделениями Банка выделенных им лимитов;
- о фактах нарушения структурными подразделениями Банка установленных лимитов, а также предпринимаемых мерах по урегулированию выявленных нарушений.

Текущая информация о соблюдении обязательных нормативов в Банке предоставляется Правлению Банка на ежедневной основе. Информация о достижении установленных сигнальных значений, о несоблюдении установленных лимитов доводится до сведения Правления Банка и Совета Банка по мере выявления указанных фактов.

### ***Информация о порядке действий должностных лиц при достижении сигнальных значений и превышении установленных лимитов***

В целях недопущения существенного ухудшения состояния конкретного направления деятельности, и/или достижения соответствующим банковским риском критического значения в Банке определен порядок действий должностных лиц при достижении сигнальных значений и превышении установленных лимитов.

В случае выявления факта достижения сигнальных значений или превышения установленных лимитов, информирование Правления Банка осуществляется незамедлительно.

Информация о нарушении лимитов доводится Председателем Правления Банка до сведения Совета Банка.

Председатель Правления Банка создает рабочую группу с целью выявления причин нарушения лимита и определения степени воздействия факта нарушения лимита на финансовое состояние Банка и соблюдение обязательных нормативов, установленных Банком России, а также разработки мер по минимизации повышенного уровня риска Банка.

Возможные меры по снижению уровня риска Банка определяются в Стратегии управления рисками и капиталом «Банк Кремлевский» ООО», утверждаемой Советом Банка.

Предложения по предотвращению или минимизации повышенного уровня риска доводятся до сведения Совета Банка в целях принятия соответствующих управленческих решений.

Совет Банка утверждает предложенный Правлением Банка перечень мер по предотвращению или минимизации повышенного уровня риска Банка, их перечень доводится Приказом Председателя Правления Банка до структурных подразделений, принимающих риски.

Контроль за исполнением решений Совета Банка возлагается на Правление Банка.

### ***Информация о процедурах стресс-тестирования***

В целях оценки достаточности капитала Банка для покрытия неожиданных потерь вследствие реализации ряда заданных изменений в факторах риска, которые соответствуют исключительным, но вероятным событиям, а также определения комплекса мер, которые должны быть предприняты Банком в случае необходимости для снижения уровня рисков, сохранения капитала и финансовой устойчивости, Банк не реже одного раза в квартал осуществляет процедуру стресс-тестирования.

Регулярное осуществление процедуры стресс-тестирования обеспечивает устойчивое функционирование Банка на непрерывной основе в долгосрочной перспективе с учетом стрессовых ситуаций, позволяет получать комплексную оценку развития Банка, даёт оценку чувствительности баланса и финансовых результатов Банка к резким колебаниям рыночной конъюнктуры.

Стресс-тестирование охватывает все значимые для Банка риски и учитывают события, которые могут причинить максимальный ущерб или повлечь потерю деловой репутации.

Процедуры стресс-тестирования разработаны в соответствии с условиями деятельности Банка, характером и масштабами осуществляемых операций, уровнем и сочетанием принимаемых рисков.

Банк использует в рамках ВПОДК методику стресс-тестирования на основе исторических и гипотетических событий (сценарный анализ) и анализ чувствительности Банка к изменению факторов риска (рисков).

Выбор параметров и степени жесткости сценариев стресс-тестирования зависит от фазы цикла деловой активности (периодически повторяющегося колебания уровня деловой активности, определяемого как оживление, рост и пик, стагнация, депрессия и кризис). При выборе сценария стресс-тестирования Банк также ориентируется на наличие и объемы вложений Банка в финансовые инструменты, учитывает факторы, оказывающие наибольшее влияние на ситуацию на финансовых рынках и стоимость активов Банка, в том числе учитывает влияние макроэкономических показателей на курс национальной валюты.

В отдельных случаях в целях выявления максимально негативного состояния Банка под воздействием заданных стрессовых факторов, Управлением анализа рисков поводится *реверсивный (обратный) стресс-тест*, направленный на определение набора параметров/сценариев, реализация которых приведет к серьезному ухудшению состояния Банка (например, нарушению обязательных нормативов Банка России).

Анализ различных сценариев развития ситуации на рынке и их влияния на финансовую устойчивость Банка позволяют руководству выявить риски, сформировать решения по соответствующим корректирующим действиям, позволяющих обеспечить приемлемый уровень рисков в условиях реализации Стратегии развития Банка. В случае возникновения кризисных ситуаций, Банком предусмотрены меры по минимизации возникающих рисков.

В 2020 году Банком проведены плановые (ежеквартально) и внеплановые процедуры стресс-тестирования, целью которых было определение величины экономического капитала Банка с учетом принимаемых рисков и планов по развитию бизнеса, а также последующая оценка достаточности имеющегося в распоряжении капитала для покрытия неожиданных потерь. В рамках плановых процедур стресс-тестирования, в т. ч. проводилась процедура обратного стресс-тестирования в целях выявления факторов риска, реализация которых может причинить максимальный ущерб Банку или повлечь потерю деловой репутации.

***Результаты проведенных в 2020 году стресс-тестов показали устойчивость Банка к моделируемым стрессовым ситуациям.***

### ***Информация о методах снижения рисков***

В рамках управления отдельными видами рисков Банк применяет инструменты управления, направленные на ограничение уровней принимаемых рисков посредством:

- *принятия решения об учете или отказе от риска*

Решение принимает руководство Банка в соответствии с разработанной системой полномочий, с учетом финансового положения Банка и рыночных условий. Оценивается вся совокупность рисков, принятых Банком, а также возможность управления принимаемым риском.

- *осуществления регулирующих воздействии на риск*  
Методами, применяемыми Банком в целях ограничения рисков являются диверсификация, лимитирование, резервирование, хеджирование, страхование. Выбор конкретных методов или их сочетания производится в зависимости от вида риска, специфики деятельности Банка, его финансового состояния:
  - *Диверсификация* — распределение активов и пассивов по различным компонентам, как на уровне финансовых инструментов, так и по их составляющим с целью снижения риска. В основу данного метода положен портфельный подход, который предполагает рассмотрение активов и пассивов Банка как элементов единого целого — портфеля, обладающего характеристиками риска и доходности, что позволяет эффективно проводить оптимизацию параметров финансовых рисков;
  - *Установление внутрибанковских лимитов (лимитирование)* - подразумевает введение ограничений на величину конкретных финансовых операций, проводимых Банком, и последующий контроль исполнения решений. Данный метод используется Банком в целях предотвращения опасной концентрации кредитных и рыночных рисков, поддержания ликвидности на приемлемом уровне.
  - *Формирование резерва на покрытие возможных потерь (резервирование)* - позволяет покрыть риск за счет собственных средств Банка, зарезервированных ранее. Банк создает резервы на возможные потери по всем банковским операциям, по которым существует риск несения потерь в соответствии с требованиями Банка России. Данная мера направлена на обеспечение стабильных условий финансовой деятельности Банка и позволяет избежать колебаний величины прибыли в случае списания потерь.
  - *Хеджирование* — использование одного финансового инструмента для снижения риска, связанного с неблагоприятным влиянием рыночных факторов на цену другого, связанного с первым инструментом. Хеджирование применяется для снижения риска потерь, связанных с изменением рыночных факторов (цен на финансовые инструменты, обменных курсов валют, процентных ставок) путем создания встречных требований и обязательств по проводимым операциям.
  - *Страхование* обеспечения от утраты или повреждения. Банк применяет данный метод для снижения кредитных рисков.

Банк применяет также ряд *косвенных методов* минимизации рисков, понимаемых как процессы, опосредованно воздействующие на качество управления в целом. К таким методам Банк относит:

- повышение эффективности использования кадрового потенциала, которая зависит от качества отбора персонала, интенсивности обучения и развития сотрудников, совершенствуемого механизма мотивации;
- оптимизация организационной структуры, гибкость и адекватность которой масштабам деятельности Банка повышает устойчивость и адаптивность Банка к изменяющимся внешним условиям;

- повышение степени инновационности Банка в целях наращивания его конкурентных преимуществ.

Оценка эффективности мер, предпринимаемых для снижения рисков, оценивается в рамках ежегодной процедуры самооценки ВПОДК, отчетов Службы внутреннего аудита, формируемых по итогам проверки процедур в соответствии с планом проверок.

Таблица 2.1

**Информация о требованиях (обязательствах),  
взвешенных по уровню риска, и о минимальном размере  
капитала, необходимом для покрытия рисков**

тыс. руб.

Номер	Наименование показателя	Требования (обязательства), взвешенные по уровню риска		Минимальный размер капитала, необходимый для покрытия рисков
		данные на 01.01.2021	данные на 01.10.2020	данные на 01.01.2021
1	2	3	4	5
1	Кредитный риск (за исключением кредитного риска контрагента), всего, в том числе:	4 040 959	4 779 856	323 277
2	при применении стандартизированного подхода	4 040 959	4 779 856	323 277
3	при применении базового ПВР	не применимо	не применимо	не применимо
4	при применении подхода на основе взвешивания по уровню риска по требованиям по специализированному кредитованию и вложениям в доли участия (ПВР)	не применимо	не применимо	не применимо
5	при применении продвинутого ПВР	не применимо	не применимо	не применимо
6	Кредитный риск контрагента, всего, в том числе:	77 039	50 315	6 163
7	при применении стандартизированного подхода	77 039	50 315	6 163
8	при применении метода, основанного на внутренних моделях	не применимо	не применимо	не применимо
9	при применении иных подходов	не применимо	не применимо	не применимо

10	Риск изменения стоимости кредитных требований в результате ухудшения кредитного качества контрагента по внебиржевым сделкам ПФИ	-	-	-
11	Инвестиции в долевые ценные бумаги (акции, паи в паевых инвестиционных фондах) и доли участия в уставном капитале юридических лиц, не входящие в торговый портфель, при применении упрощенного подхода на основе взвешивания по уровню риска в ПВР	не применимо	не применимо	не применимо
12	Вложения в акции, паи инвестиционных и иных фондов - сквозной подход	-	-	-
13	Вложения в акции, паи инвестиционных и иных фондов - мандатный подход	-	-	-
14	Вложения в акции, паи инвестиционных и иных фондов - резервный подход	-	-	-
15	Риск расчетов	-	-	-
16	Риск секьюритизации (за исключением риска секьюритизации торгового портфеля), всего, в том числе:	-	-	-
17	при применении ПВР, основанного на рейтингах	не применимо	не применимо	не применимо
18	при применении подхода на основе рейтингов кредитных рейтинговых агентств, включая подход, основанный на внутренних оценках	не применимо	не применимо	не применимо
19	при применении стандартизированного подхода	-	-	-
20	Рыночный риск, всего, в том числе:	-	144 045	-
21	при применении стандартизированного подхода	-	144 045	-
22	при применении метода, основанного на внутренних моделях	не применимо	не применимо	не применимо
23	Корректировка капитала в связи с переводом ценных бумаг из торгового портфеля в неторговый портфель	не применимо	не применимо	не применимо
24	Операционный риск	967 538	967 538	77 403
25	Активы (требования) ниже порога существенности для вычета из собственных средств (капитала),	-	-	-

	взвешенные с коэффициентом 250 процентов			
26	Минимальный размер корректировки на предельный размер снижения кредитного и операционного риска при применении ПВР и продвинутого (усовершенствованного) подхода	не применимо	не применимо	не применимо
27	Итого (сумма строк 1 + 6 + 10 + 11 + 12 + 13 + 14 + 15 + 16 + 20 + 23 + 24 + 25 + 26)	5 085 536	5 941 753	406 843

Суммарный объем требований (обязательств), взвешенных по уровню риска, в отчетном периоде снизился на 14,4%, подверженных кредитному риску на 14.7%, при этом снижение рыночного риска составило 100%, преимущественно в результате прекращения Банком операций, подверженных рыночному процентному риску торгового портфеля. Иных существенных изменений данных, представленных в Таблице 2.1, в отчетном периоде не выявлено.

### Раздел III. Сопоставление данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Банка и данных отчетности, представляемой Банком в Банк России в целях надзора

Таблица 3.1

**Информация о соотношении статей годовой (бухгалтерской) финансовой отчетности кредитной организации с регуляторными подходами к определению требований к капиталу в отношении отдельных видов рисков по состоянию на 01.01.2021 г.**

тыс. руб.

Номер	Наименование статьи	Балансовая стоимость активов (обязательств), отраженных в публикуемой форме бухгалтерского баланса годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности кредитной организации	из них:				
			подверженных кредитному риску	подверженных кредитному риску контрагента	включенных в сделки секьюритизации	подверженных рыночному риску	не подпадающих под требования к капиталу или подлежащих вычету из капитала
1	2	3	5	6	7	8	9
<b>Активы</b>							
1	Денежные средства и средства в центральных банках	601 728	601 728	0	0	0	0

2	Средства в кредитных организациях	2 362 538	2 285 499	77 039	0	0	0
3	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	0	0	0	0	0	0
4	Кредиты (займы) кредитным организациям, оцениваемые по амортизированной стоимости	5 654	5 654			0	
5	Кредиты (займы) юридическим лицам (не являющимся кредитными организациями) и физическим лицам, оцениваемые по амортизированной стоимости	1 219 412	1 219 412	0	0	0	0
6	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, переданные без прекращения признания	0	0	0	0	0	0
7	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	0	0	0	0	0	0
8	Текущие и отложенные налоговые активы	7 596	7 596	0	0	0	0

9	Активы и группы активов, предназначенные для продажи, а также прочие активы	149 751	139 826	0	0	0	9 925
10	Основные средства, нематериальные активы, материальные запасы.	102 858	99 933	0	0	0	2 925
13	Всего активов	4 449 537	4 359 648	77 039	0	0	12 850
Обязательства							
14	Кредиты, депозиты и прочие средства Центрального банка Российской Федерации	0	0	0	0	0	0
15	Средства кредитных организаций	0	0	0	0	0	0
16	Средства юридических лиц (не являющихся кредитными организациями) и физических лиц	2 823 228	0	0	0	0	2 823 228
17	Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	0	0	0	0	0	0
18	Выпущенные долговые обязательства	0	0	0	0	0	0
19, 20	Обязательства по текущему налогу на прибыль и отложенные налоговые обязательства	13 312	0	0	0	0	13 312
21	Прочие обязательства	142 909	0	0	0	0	142 909
22	Резервы на возможные потери	19 044	0	0	0	0	19 044

	по условным обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям						
23	Всего обязательств	2 998 493	0	0	0	0	2 998 493

Таблица 3.2

**Сведения об основных причинах различий между размером активов (обязательств), отраженных в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности кредитной организации и размером требований (обязательств), в отношении которых кредитная организация определяет требования к достаточности капитала по состоянию на 01.01.2021 г.**

тыс. руб.

Номер	Наименование статьи	Всего, из них:	подверженных кредитному риску	включенных в сделки секьюритизации	подверженных кредитному риску контрагента	подверженных рыночному риску
1	2	3	4	5	6	7
1	Балансовая стоимость активов кредитной организации, отраженная в публикуемой форме бухгалтерского баланса годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности кредитной организации (в соответствии с графой 3 строки 13 таблицы 3.1 настоящего раздела)	4 449 537	4 359 648	0	77 039	0
3	Балансовая стоимость обязательств кредитной организации, отраженная в публикуемой форме бухгалтерского баланса годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности кредитной организации (в соответствии с графой 3 строки 23 таблицы 3.1 настоящего раздела)	2 998 493	0	0	0	0
5	Чистая балансовая стоимость активов и обязательств кредитной организации (банковской группы)	1 451 044	4 359 648	0	77 039	0
6	Стоимость внебалансовых требований (обязательств)	2 722 499	2 003 525	0	0	0
7	Различия в оценках					

8	Различия, обусловленные расхождениями в правилах неттинга, помимо учтенных в строке 3(4)					
9	Различия, обусловленные порядком определения размера резервов на возможные потери					
10	...					
11	Совокупный размер требований (обязательств), в отношении которых определяются требования к капиталу	7 152 992	6 363 173	0	77 039	0

В Таблице 3.3 представлены сведения о балансовой стоимости обремененных и необремененных активов, рассчитываемой как среднее арифметическое значение их балансовой стоимости.

В целях настоящего раскрытия информации к обремененным активам Банк относит активы, предоставленные в качестве залога или обеспечения, в том числе при совершении сделок по уступке прав требования.

Таблица 3.3

**Сведения об обремененных и необремененных активах  
по состоянию на 01.01.2021 г.**

тыс. руб.

Номер	Наименование показателя	Балансовая стоимость обремененных активов		Балансовая стоимость необремененных активов	
		всего	в том числе по обязательствам перед Банком России	всего	в том числе пригодных для предоставления в качестве обеспечения Банку России
1	2	3	4	5	6
1	Всего активов, в том числе:	23 896		4 474 000	-
2	долевые ценные бумаги, всего, в том числе:	-	-	-	-
2.1	кредитных организаций	-	-	-	-
2.2	юридических лиц, не являющихся кредитными организациями	-	-	-	-
3	долговые ценные бумаги, всего, в том числе:	-	-	-	-
3.1	кредитных организаций, всего,	-	-	-	-

	в том числе:				
3.1.1	имеющих рейтинги долгосрочной кредитоспособности	-	-	-	-
3.1.2	не имеющих рейтингов долгосрочной кредитоспособности	-	-	-	-
3.2	юридических лиц, не являющихся кредитными организациями, всего, в том числе:	-	-	-	-
3.2.1	имеющих рейтинги долгосрочной кредитоспособности	-	-	-	-
3.2.2	не имеющих рейтингов долгосрочной кредитоспособности	-	-	-	-
4	Средства на корреспондентских счетах в кредитных организациях	18 242	-	2 303 895	-
5	Межбанковские кредиты (депозиты)	5 654	-	-	-
6	Ссуды, предоставленные юридическим лицам, не являющимся кредитными организациями	-	-	1 275 655	-
7	Ссуды, предоставленные физическим лицам	-	-	193 405	-
8	Основные средства	-	-	104 813	-
9	Прочие активы	-	-	596 232	-

К обремененным активам по состоянию на 01.01.2021г. Банк относит средства, размещенные *в целях обеспечения проведения расчетов* по пластиковым картам на корреспондентских счетах в кредитных организациях и в межбанковских депозитах, а также клиринговое обеспечение для осуществления биржевых операций.

В Учетной политике Банка отсутствуют отличия в подходах к учету обремененных активов и активов, списанных с баланса в связи с утратой кредитной организацией прав на активы и полной передачей рисков по ним.

Существенных изменений данных, представленных в Таблице 3.3 и раскрываемых на ежеквартальной основе, в отчетном периоде не выявлено.

**Информация об операциях с контрагентами-нерезидентами**

тыс. руб.

Номер	Наименование показателя	Данные на 01.01.2021	Данные на 01.01.2020
1	2	3	4
1	Средства на корреспондентских счетах в банках-нерезидентах	1 930 377	820 133
2	Ссуды, предоставленные контрагентам-нерезидентам, всего, в том числе:	0	10 100
2.1	банкам-нерезидентам	0	0
2.2	юридическим лицам-нерезидентам, не являющимся кредитными организациями	0	0
2.3	физическим лицам-нерезидентам	0	10 100
3	Долговые ценные бумаги эмитентов-нерезидентов, всего, в том числе:	0	61 918
3.1	имеющих рейтинги долгосрочной кредитоспособности	0	0
3.2	не имеющих рейтингов долгосрочной кредитоспособности	0	61 918
4	Средства нерезидентов, всего, в том числе:	918 528	948 253
4.1	банков-нерезидентов	0	0
4.2	юридических лиц - нерезидентов, не являющихся кредитными организациями	893 892	937 338
4.3	физических лиц - нерезидентов	24 636	10 915

Увеличение объема средств на счетах банков-нерезидентов в отчетном периоде на 135% одновременно с прекращением операций с долговыми ценными бумагами эмитентов-нерезидентов преимущественно связано со стремлением Банка в условиях экономической нестабильности, в том числе обусловленной пандемией коронавирусной инфекции (COVID-19), к смещению структуры активов в сторону менее доходных, но более надежных и ликвидных финансовых инструментов.

Информация об оценочных корректировках стоимости финансовых инструментов не раскрывается Банком в силу отсутствия у Банка вложений в ценные бумаги, товары и ПФИ, обращающиеся на рынке, характеризующемся низкой активностью и низкой ликвидностью, справедливая стоимость которых подлежит корректировке в целях расчета рыночного риска в соответствии с Положением Банка России N 511-П.

**Раздел III.1. Информация о географическом распределении кредитного и рыночного рисков, используемая в целях расчета антициклической надбавки к нормативам достаточности капитала банка**

Таблица 3.7

**Информация о географическом распределении кредитного и рыночного рисков, используемая в целях расчета антициклической надбавки к нормативам достаточности капитала банка по состоянию на 01.01.2021г.**

N n/n	Наименование страны	Националь ная антицикли ческая надбавка, процент	Требования к резидентам Российской Федерации и иностраных государств, тыс. руб.		Антици кличе ская надбав ка, процен т	Базовый капитал, доступный для направления на поддержание антициклической надбавки, тыс. руб.
			балансовая стоимость	требования, взвешенные по уровню риска		
1	2	3	4	5	6	7
1	Российская Федерация	0	4 389 388	3 639 944		
2					X	X
3	Сумма	X			X	X
4	Итого	X	4 389 767	3 640 297	0	960 741

При расчете антициклической надбавки Банк учитывает все заключенные сделки с резидентами стран, для которых установлены антициклические надбавки, по которым рассчитывается кредитный и рыночный риск.

Существенных изменений данных, представленных в Таблице 3.7 и раскрываемых на полугодовой основе, в отчетном периоде не выявлено.

**Раздел IV. Кредитный риск**

**Глава 2. Общая информация о величине кредитного риска**

*Кредитный риск* – риск, возникающий в связи с вероятностью невыполнения договорных обязательств заемщиком или контрагентом перед Банком.

Развитие основных направлений деятельности Банка по кредитованию и предоставлению банковских гарантий определяет особое внимание к процедурам оценки, мониторинга и контроля уровня кредитного риска.

*Кредитный риск признан значимым для деятельности Банка риском.*

Кредитный риск возникает как по балансовым, так и по внебалансовым обязательствам контрагентов Банка при осуществлении следующих операций:

- предоставление кредитов, размещении депозитов, в том числе межбанковских кредитов (депозитов, займов);
- выдача банковских гарантий;
- сделки финансирования под уступку денежного требования (факторинг);
- требования Банка по сделкам, связанным с отчуждением (приобретением) Банком финансовых активов с одновременным предоставлением контрагенту права отсрочки платежа (поставки финансовых активов);
- учет векселей;
- в любой иной ситуации при наличии вероятности невыполнения договорных обязательств заемщиком или контрагентом перед Банком.

### ***Информация об основных подходах к управлению кредитным риском***

Банк определяет свою готовность к принятию кредитного риска в соответствии с утвержденной Кредитной политикой, устанавливающей основные этапы кредитного процесса, разграничивающей полномочия принятия кредитных решений, определяющей диверсификацию кредитного портфеля, систему и порядок соблюдения лимитов.

Основной целью Кредитной политики Банка является рациональное и эффективное размещение денежных средств, позволяющее получать максимальные доходы при минимальном риске, поддерживая при этом необходимый уровень ликвидности.

Основным принципом Кредитной политики Банка является принцип умеренного консерватизма, направленного на повышение надежности проводимых операций, минимизацию кредитных рисков путем тщательного анализа бизнеса клиентов и оценки качества предоставляемого обеспечения.

Оценка кредитного риска Банка осуществляется как в разрезе отдельного заемщика, так и в целом по кредитному портфелю.

Оценка риска в разрезе отдельных заемщиков осуществляется с использованием аналитического метода, который представляет собой оценку возможных потерь (уровня риска) Банка и осуществляется в соответствии с Положением Банка России от 28.06.2017 г. № 590-П «О порядке формирования кредитными организациями резервов на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности», Положением Банка России 23.10.2017 № 611-П «О порядке формирования кредитными организациями резервов на возможные потери», внутренними документами Банка.

Банк уделяет особое внимание адекватности формирования резервов по принимаемым кредитным рискам.

С целью минимизации кредитного риска Банк на постоянной основе в течение всего срока действия кредита осуществляет анализ и мониторинг кредитного риска заемщика на основе регулярной оценки его финансового состояния, качества обслуживания долга, стоимости заложенного имущества, ликвидности залога, платежеспособности третьих лиц – поручителей по кредитам. По результатам мониторинга проводится оценка наличия признаков обесценения предоставленных кредитов, и, в необходимых случаях, принимаются меры по снижению уровня кредитного риска - пересмотр условий кредитования, включая требования о предоставлении заемщиком дополнительного обеспечения, требования досрочного погашения кредита.

При потере ссудой стоимости вследствие неисполнения либо ненадлежащего исполнения заемщиком обязательств по ссуде перед Банком, либо существования реальной угрозы такого неисполнения (ненадлежащего исполнения) задолженность признается обесцененной. Выявление проблемных кредитов и их сопровождение до момента возврата, своевременное и полное формирование резервов на возможные потери – одни из основных задач Банка в части управления кредитным риском.

Банк постоянно совершенствует методы оценки, мониторинга и контроля платежеспособности заемщиков, подходы к оценке качества принятого обеспечения.

Методология оценки кредитного риска Банка в целом, а также методология определения требований к капиталу для его покрытия охватывает все виды операций Банка, которым присущ кредитный риск.

Методика оценки риска кредитного портфеля Банка предусматривает анализ совокупного кредитного риска, учитывающий концентрацию кредитного риска, наличие связанного кредитования, величину остаточного риска, заключенного в инструментах, используемых для снижения кредитного риска.

В рамках ежеквартального контроля финансовой устойчивости Банка, осуществляемой в соответствии с методикой Указания Банка России от 03.04.2017 N 4336-У «Об оценке экономического положения банков», рассчитываются значения показателей оценки активов.

В целях определения требований к капиталу в части кредитного риска в рамках ВПОДК Банк:

- 1) определяет плановой уровень кредитного риска (объем активов, взвешенных по уровню кредитного риска) с использованием методики Банка России, определенной действующей Инструкцией Банка России от 29.11.2019 № 199-И «Об обязательных нормативах и надбавках к нормативам достаточности капитала банков с универсальной лицензией»;
- 2) дополнительно оценивает факторы кредитного риска, полностью не учитываемые в рамках методологии Банка России, и определяет собственную методику учета данных факторов риска при оценке достаточности капитала Банка.

Количественная оценка неожиданных потерь в результате реализации неучтенных факторов кредитного риска (в том числе остаточного риска и риска концентрации) осуществляется в соответствии с внутренним документом Банка «Процедуры стресс-тестирования».

В целях ограничения и диверсификации кредитных рисков в Банке на постоянной основе действует система лимитов кредитного риска, включающая:

— обязательные нормативы, установленные Банком России:

- максимальный размер риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков (Н6),
- максимальный размер крупных кредитных рисков (Н7),
- максимальный размер риска на связанное с банком лицо (группу связанных с банком лиц) (Н25).

— лимиты экономического капитала по кредитному риску, в том числе лимиты по подразделениям, базирующиеся на оценках потребности в капитале в отношении кредитного риска. Советом Банка в рамках «Стратегии управления рисками и капиталом «Банк Кремлевский» ООО» утверждены целевой уровень кредитного риска, совокупный

уровень кредитного риска с учетом стрессовой ситуации, размер предельного уровня убытков по кредитному риску.

— лимиты концентрации кредитного риска, в том числе ограничивающие:

- размещение средств на счетах в банках-корреспондентах, в т.ч. в целях проведения операций на межбанковском денежном, валютных рынках;
- кредитные требования к контрагентам, финансовые результаты которых зависят от осуществления одного и того же вида деятельности или реализации одних и тех же товаров и услуг;
- кредитные требования к контрагентам одной географической зоны;
- кредитные требования к контрагентам, номинированные в одной валюте;
- зависимость Банка от отдельных видов принятого обеспечения;
- суммарный объем средств юридических лиц, суммарный объем вкладов (средств) физических лиц, в том числе индивидуальных предпринимателей, не являющихся кредитными организациями;
- долю одного вида дохода в общем объеме доходов Банка.

Банк на постоянной основе контролирует соблюдение значений установленных лимитов. В целях усиления контроля за соблюдением лимитов Банком устанавливаются сигнальные и пороговые значения уровней риска (достижение которых запускает инициирование вопроса о применении мер по снижению риска).

Предельно допустимые, сигнальные, пороговые значения уровня кредитного риска устанавливаются решениями Совета Банка, Правления Банка, Кредитного комитета.

Лимиты пересматриваются по мере необходимости, но не реже одного раза в год. Структурными подразделениями, иницирующими вопрос установления/пересмотра предельно допустимых значений уровня кредитного риска, являются Управление кредитования и гарантий, Управление финансовых операций, Управление анализа рисков Банка.

Управление анализа рисков представляет информацию о соблюдении установленных лимитов и их сигнальных значений Правлению Банка и Совету Банка в рамках отчетности по ВПОДК, а в случае выявления превышений – в оперативном порядке по мере выявления.

В течение 2020 года на постоянной основе контролировался плановый (целевой) уровень кредитного риска, а также плановый (целевой) уровень достаточности капитала Банка.

***Результаты проведенного по состоянию на 01.01.2021 г. стресс-тестирования кредитного риска показали, что Банк имеет достаточный запас устойчивости, воздействие заданных стрессовых факторов не нарушит непрерывность деятельности Банка.***

***В 2020 году фактическое значение достаточности собственных средств (капитала) Банка было значительно выше необходимого для покрытия фактической величины кредитного, рыночного и операционного риска, а также возможных (потенциальных) потерь в результате реализации факторов кредитного риска, полностью не учитываемых в рамках методологии Банка России.***

***В отчетном периоде превышений установленных значений внешних (нормативы Банка России) и внутренних лимитов не выявлялось.***

## ***Информация о распределении полномочий и взаимодействии между участниками процесса управления кредитным риском***

Система полномочий и принятия решений призвана обеспечить надлежащее функционирование управления кредитным риском, придавая ему требуемую гибкость в сочетании с устойчивостью на каждом уровне управления. В Банке установлен следующий порядок участия органов управления и структурных подразделений в части вопросов управления кредитным риском:

***Общее собрание участников*** осуществляет решение вопросов, связанное с одобрением сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных статьей 45 Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью», а также с одобрением крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 46 Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью». Осуществляет решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» или Уставом Банка.

***Совет Банка*** определяет основные направления деятельности Банка и стратегические подходы к управлению кредитным риском, осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Банка по руководству текущей деятельностью Банка, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» и Уставом Банка к компетенции общего собрания участников Банка, принимает решения по вопросам об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных статьей 45 Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью», а также по вопросам об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 46 Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью», рассматривает вопросы соответствия системы оплаты труда уровню и сочетанию принимаемых рисков, результатам деятельности Банка, устанавливает целевую структуру рисков и целевую структуру капитала, в том числе по уровню кредитного риска.

К компетенции Совета Банка относятся вопросы по утверждению внутренних документов Банка (за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» и Уставом Банка к компетенции Общего собрания участников, а также за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено Уставом Банка к компетенции Исполнительных органов Банка), в т. ч. по вопросам:

- организационной структуры Банка, отражающей подчинённость самостоятельных структурных подразделений Банка, созданию и функционированию эффективного внутреннего контроля;
- кадровой политики Банка (определение размеров окладов исполнительных органов Банка, порядок определения размера, форм и начисление компенсационных и стимулирующих выплат исполнительным органам Банка, руководителю Службы внутреннего аудита, руководителю Управления анализа рисков, руководителю Службы внутреннего контроля и иным руководителям (работникам), принимающим решения об осуществлении Банком операций и иных сделок, результаты которых могут повлиять на соблюдение Банком обязательных нормативов или возникновение иных ситуаций,

угрожающих интересам вкладчиков и кредиторов, включая основания для осуществления мер по предупреждению несостоятельности (банкротства) Банка, квалификационные требования к указанным лицам, а также размер фонда оплаты труда Банка);

- политики Банка в области оплаты труда и контроль ее реализации;
- стратегии управления рисками и капиталом Банка, в том числе в части обеспечения достаточности собственных средств (капитала) и ликвидности на покрытие рисков как в целом по Банку, так и по отдельным направлениям её деятельности, а также утверждение порядка управления наиболее значимыми для Банка рисками и контроль за реализацией указанного порядка;
- порядка применения банковских методик управления рисками и моделей количественной оценки рисков (в случае, предусмотренном Федеральным законом «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)»), включая оценку активов и обязательств, внебалансовых требований и обязательств Банка, а также сценариев и результатов стресс-тестирования;
- порядка предотвращения конфликта интересов;
- Плана действий, направленных на обеспечение непрерывности деятельности и (или) восстановление деятельности Банка в случае возникновения нестандартных и чрезвычайных ситуаций, предусматривающего использование дублирующих (резервных) автоматизированных систем и (или) устройств, а также восстановление критически важных для деятельности Банка систем, поддерживаемых внешним поставщиком (провайдером) услуг.

К полномочиям Совета Банка также относятся вопросы по:

- своевременному осуществлению проверки соответствия внутреннего контроля характеру, и масштабу осуществляемых операций, уровню и сочетанию принимаемых рисков;
- регулярному рассмотрению на своих заседаниях вопросов эффективности внутреннего контроля и обсуждение с исполнительными органами Банка вопросов организации внутреннего контроля и мер по повышению его эффективности;
- рассмотрению документов по организации системы внутреннего контроля, подготовленных исполнительными органами Банка, Службой внутреннего аудита, иными структурными подразделениями Банка, аудиторской организацией, проводящей (проводившей) аудит;
- проведению оценки на основе Отчётов Службы внутреннего аудита соблюдения Председателем Правления Банка и Правлением Банка стратегий и порядков, утверждённых Советом Банка;

Совет Банка рассматривает иные вопросы в части управления кредитным риском, предусмотренные Уставом Банка или Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью», не отнесенные к компетенции Общего собрания участников Банка или Исполнительных органов Банка.

**Правление Банка** решает вопросы руководства деятельностью структурных подразделений Банка, его филиалов и представительств, организует разработку и принимает

решения об осуществлении Банком новых видов банковских услуг, решает оперативные вопросы организации учета, отчетности, внутреннего контроля, устанавливает ответственность за выполнение решений Общего собрания участников Банка и Совета Банка, устанавливает ответственность за реализацию стратегии и политики Банка в отношении организации и осуществления внутреннего контроля, проверяет соответствие деятельности Банка внутренним документам, определяющим порядок осуществления внутреннего контроля, и оценку соответствия содержания указанных документов характеру и масштабу осуществляемых операций, рассматривает материалы и результаты периодических оценок эффективности внутреннего контроля, контролирует соблюдение Банком, его филиалами и представительствами законодательства РФ и других нормативных актов государственных органов, утверждает внутренние документы Банка по вопросам, входящим в компетенцию Правления Банка, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания участников Банка, Совета Банка и Председателя Правления Банка, в том числе утверждает правила и процедуры управления кредитным риском, обеспечивающие эффективную организацию системы управления рисками, влияющими на достижение поставленных целей, а также оперативное принятие мер реагирования на меняющиеся обстоятельства и условия, включая организацию систем мониторинга и измерения, определение лимитов, устанавливаемых в отношении операций Банка, несущих кредитный риск и контроль их соблюдения, анализ качества управления рисками. В целях эффективного выявления и наблюдения новых или не контролировавшихся ранее банковских рисков (факторов риска) осуществляет пересмотр организации системы внутреннего контроля Банка.

Правление Банка также участвует в разработке и одобрении целевой структуры рисков и капитала в составе показателей риск-аппетита, включая показатели кредитного риска, осуществляет контроль соблюдения обязательных нормативов, внутрибанковских лимитов и их сигнальных значений, выполнения показателей доходности кредитного портфеля и решает другие вопросы в части управления кредитным риском, внесенные на рассмотрение Правления Банка по предложению Председателя Правления Банка, кроме вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания участников Банка и Совета Банка.

***Председатель Правления Банка*** осуществляет оперативное руководство деятельностью Банка, обеспечивает выполнение решений Общего собрания участников, Совета Банка и Правления Банка, без доверенности действует от имени Банка, в том числе представляет его интересы и совершает сделки от имени Банка во всех учреждениях, организациях и предприятиях, выдает доверенности на право представительства от имени Банка, в том числе доверенности с правом передоверия, принимает решения о предъявлении от имени Банка претензий и исков к организациям и гражданам, как в Российской Федерации, так и за ее пределами, совершает сделки от имени Банка самостоятельно в пределах своей компетенции или после утверждения их органами управления Банка в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью», Уставом Банка и внутренними документами Банка, обеспечивает выполнение текущих и перспективных задач Банка, в т. ч. принимает решения по оперативным вопросам внутренней деятельности Банка, принимает решения об открытии и закрытии внутренних структурных подразделений Банка, контролирует деятельность структурных подразделений Банка, утверждает штатное расписание и должностные оклады сотрудников аппарата, устанавливает показатели, размеры

и сроки их премирования, обеспечивает достоверность представляемой Банком отчетности, создает условия, гарантирующие сохранность денежных средств, ценностей, информации, а также ее конфиденциальность, утверждает положения о внутренних структурных подразделениях Банка, должностные инструкции сотрудников Банка, положения об отделах, департаментах, управлениях и иных подразделениях Банка, положения, инструкции, порядки и иные внутренние документы, издаваемые для обеспечения выполнения планов деятельности Банка, выполнения его функций, операций и задач. Должностные инструкции сотрудников обособленных подразделений Банка, положения об отделах, департаментах, управлениях и иных подразделениях обособленных подразделений Банка, а также иные внутренние документы обособленных подразделений Банка могут утверждаться руководителями этих подразделений.

К полномочиям Председателя Правления Банка также относятся вопросы по:

- распределению обязанности подразделений и работников Банка, отвечающих за конкретные направления (формы, способы осуществления) внутреннего контроля;
- делегированию полномочий на разработку правил и процедур в сфере внутреннего контроля руководителям соответствующих структурных подразделений и контролю за их исполнением;
- созданию системы оценки процедур внутреннего контроля Банка, а также системы контроля за устранением выявленных нарушений и недостатков внутреннего контроля и мер, принятых для их устранения;
- созданию эффективной системы передачи и обмена информацией, обеспечивающих поступление необходимых сведений к заинтересованным в ней пользователям;
- организации и координации системы управления рисками, в том числе принятию решений о создании структурных подразделений, ответственных за координацию управления всеми банковскими рисками, а также своевременному внедрению необходимых правил и процедур управления рисками.

Председатель Правления осуществляет иные полномочия в части управления кредитным риском, в том числе по вопросам руководства текущей деятельностью Банка за исключением вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» или Уставом Банка к компетенции Общего собрания участников Банка, Совета Банка и Правления Банка, а также несет персональную ответственность за организацию работ и создание условий по защите государственной тайны в Банке, за несоблюдение установленных законодательством ограничений по ознакомлению со сведениями, составляющими государственную тайну.

***Кредитный комитет:***

- устанавливает лимиты кредитных рисков (региональные, отраслевые, на группу связанных заемщиков, на одного заемщика, на контрагента (лимит финансирования)), в том числе по операциям с векселями сторонних эмитентов, не имеющих рыночных котировок;
- принимает решения о выдаче кредитов и предоставления банковских гарантий в соответствии с Кредитной политикой Банка, принятой на соответствующий период;

- рассматривает вопросы, связанные с изменением условий кредитования, проводит оценку кредитного риска в момент принятия решения о предоставлении кредитных ресурсов, а также на ежемесячной основе по всему кредитному портфелю в целом;
- рассматривает в целях дальнейшего утверждения Правлением Банка вопросы по уточнению категории качества ссуд, если такой пересмотр ведет к отнесению ссуды к более высокой категории, чем это вытекает из формализованных критериев Банка России, определенных соответствующими нормативными актами, а также внутренними документами Банка;
- проводит оценку эффективности нетрадиционных или смешанных форм кредитования;
- принимает решения о предоставлении среднесрочных межбанковских кредитов, о финансировании Клиента Банка под уступку денежного требования к его должнику(ам), о переходе заемщиков в группу нестандартных кредитов и утверждает индивидуальные планы работы с заемщиками, входящими в группу нестандартных кредитов и/или имеющих отрицательные результаты в финансово-хозяйственной деятельности;
- устанавливает лимиты на операции с ценными бумагами, имеющими рыночные котировки;
- определяет и утверждает базовые процентные ставки по кредитам, комиссии по гарантиям и др.;
- принимает меры, регулирующие взаимоотношения Банка с заемщиками, допустившими просрочки в погашении ссуд и выплате процентов за их использование или нарушившие другие условия кредитных соглашений или договоров о предоставлении банковских гарантий;
- рассматривает в целях дальнейшего утверждения Советом Банка решения о списании с баланса Банка за счет резерва на возможные потери по ссудам ссудной задолженности безнадежной и/или признанной нереальной ко взысканию (за исключением ссуд признанных крупными, льготными, ссуд инсайдерам и необеспеченным ссудам), а также рассматривает вопросы, связанные с прекращением претензионно-исковой работы по просроченным кредитам на основании предложений соответствующего подразделения с целью их дальнейшего рассмотрения и утверждения на Правлении Банка;
- распределяет поручения среди подразделений Банка, исполнение которых необходимо для подготовки к рассмотрению Комитетом вопросов, входящих в его компетенцию.

***Комитет по рискам:***

- участвует в формировании Политики управления банковскими рисками «Банк Кремлевский» ООО, утверждаемой Советом Банка, проводит анализ разработанных исполнительными органами Банка концепций, программ и планов стратегического развития с целью оценки стратегического риска;
- рассмотрение предложений и подготовка рекомендаций в части политики управления активами, лимитами и ликвидностью;
- оценку сдвигов в конфигурации и внутренней структуре банковского риска, рассмотрение значимых финансовых и других рисков, включая кредитные, рыночные, операционные и стратегические риски, а также риск ликвидности, риск концентрации,

процентный риск банковского портфеля, риск потери деловой репутации, правовой риск и др.;

- разработку предложений в части минимизации рисков по всем банковским операциям и сделкам, осуществляемых Банком;
- контроль деятельности ответственных сотрудников по управлению рисками, оценка соответствия результатов их действий принципам утвержденной Советом Банка Политики о системе управления банковскими рисками «Банк Кремлевский» ООО;
- обеспечение эффективного контроля ответственных сотрудников Банка за объемами банковских операций, лимитами риска по банковским операциям и мерами, принимаемыми в случае превышения лимитов риска;
- рассмотрение рекомендаций внешних аудиторов и Службы внутреннего аудита по управлению рисками и повышению ответственности сотрудников Банка;
- оценку рекомендаций внешнего аудитора по управлению рисками и контроль за эффективностью решения ответственными сотрудниками Банка проблем, выявленных Службой внутреннего контроля и внешними аудиторами.

**Управление анализа рисков** разрабатывает, внедряет, сопровождает и совершенствует систему управления рисками Банка на условиях соответствия требованиям Стратегии развития Банка, требованиям и рекомендациям Банка России, рекомендациям Базельского комитета по банковскому надзору, в т. ч.:

- выявляет, оценивает и анализирует риски Банка, анализирует и оценивает достаточность капитала Банка, анализирует выполнение обязательных нормативов Банка, формирует заключения и при необходимости предложения по ограничению и (или) снижению рисков для Председателя Правления и Правления Банка;
- контролирует соблюдение установленных лимитов по проводимым банковским операциям и другим сделкам; информирует Председателя Правления (его заместителей), при необходимости Совет Банка о превышении установленных контрольных значений показателей, используемых для мониторинга кредитного риска.
- формирует комплексную систему отчетности по рискам и непосредственную подготовку отчетов по рискам для Председателя Правления и Правления Банка, Совета Банка в соответствии с внутрибанковскими документами;
- разрабатывает и актуализирует внутренние нормативные документы, определяющие стандарты и требования к процессам и процедурам управления рисками, моделям оценки рисков, отчетности в Банка;
- анализирует адекватность применяемой методологии управления рисками, актуализирует модели, используемые для оценки и агрегации рисков, и совершенствует соответствующие внутренние нормативные документы;
- осуществляет на постоянной основе оценку потенциальных потерь Банка (стресс-тестирование) в соответствии с внутрибанковскими документами, доводит результаты оценки до сведения Правления Банка, Совета Банка;
- подготавливает предложения о допустимых уровнях рисков, которые может принять на себя Банк.

**Управление кредитования и гарантий** осуществляет планирование объемов и структуры кредитного портфеля и портфеля банковских гарантий, формирование заключений

по заявкам клиентов и представлению их Кредитному комитету Банка, мониторинг кредитов и банковских гарантий, обеспечивает реализацию процедур управления кредитным риском в рамках своей деятельности и полномочий, в т. ч. осуществляет оценку, мониторинг и контроль кредитных сделок Банка в разрезе заемщиков, контроль соблюдения установленных лимитов по операциям кредитования и информирование Управления анализа рисков в случае приближения к установленным контрольным значениям показателей, используемых для мониторинга кредитного риска, принимает участие в формировании отчетности по управлению кредитным риском, в том числе по результатам ВПОДК, формирует еженедельную, ежемесячную, а также по запросу информации, в т.ч. для аудиторских проверок.

**Отдел пластиковых карт и факторинговых операций** формирует заключения по факторинговым заявкам и представляет их на Кредитный комитет, оценивает качество факторингового финансирования, осуществляет мониторинг исполнения основных и дополнительных условий договоров по факторинговым сделкам, осуществляет мониторинг текущей хозяйственной деятельности и финансового состояния клиента по факторинговым сделкам, является ответственным за управление риском на уровне своего подразделения, принимают участие в формировании отчетности по управлению риском, в том числе по результатам ВПОДК.

**Управление залогового обеспечения** проводит оценку и анализ стоимости и ликвидности залогового обеспечения, а также мониторинг наличия и состояния заложенного имущества.

**Юридическое управление** осуществляет оценку правового риска по кредитным сделкам Банка, проводит консультирование участников кредитного процесса, участвует в разрешении споров по кредитным сделкам.

**Отдел защиты финансовых интересов Управления безопасности** проводит оценку, мониторинг и контроль деловой репутации фирм-заемщиков, фирм-залогодателей, фирм-поручителей, осуществляет контроль факторов, которые могут повлиять на то, что обязательства по кредитным сделкам не будут выполнены в срок.

**Служба внутреннего аудита** осуществляет проверку эффективности методологии оценки банковских рисков и процедур управления банковскими рисками, установленных внутренними документами кредитной организации (методиками, программами, правилами, порядками и процедурами совершения банковских операций и сделок, управления банковскими рисками), и полноты применения указанных документов, а также осуществляет контроль за эффективностью принятых подразделениями и органами управления по результатам проверок мер, обеспечивающих снижение уровня выявленных рисков, или документирование принятия руководством подразделения и (или) органами управления решения о приемлемости уровня и сочетания выявленных рисков для кредитной организации.

**Служба внутреннего контроля** осуществляет выявление и мониторинг регуляторного риска, в том числе анализ внедряемых кредитной организацией новых банковских продуктов, услуг и планируемых методов их реализации на предмет наличия регуляторного риска, проводит мониторинг эффективности управления регуляторным

риском, участвует в проверке соответствия содержания внутренних документов Банка требованиям законодательства и системы внутреннего контроля, разработанной в Банке, в случае необходимости направляет рекомендации по управлению регуляторным риском руководителям структурных подразделений Банка и Исполнительному органу, участвует в разработке мер, процедур, механизмов и технологий по ограничению и (или) снижению риска, выявляет конфликты интересов в деятельности кредитной организации и ее служащих, участвует в разработке внутренних документов, направленных на его минимизацию и др. в соответствии с требованиями, предусмотренными Положением Банка России от 16.12.2003 № 242-П.

### ***Информация о составе и периодичности формирования отчетов по кредитному риску***

Перечень отчетности, содержащей сведения о кредитном риске в рамках ВПОДК, включает:

- отчетность с ежедневными значениями о выполнении обязательных нормативов и достаточности капитала;
- отчеты о результатах стресс-тестирования кредитного риска с учетом остаточного риска и риска концентрации;
- отчеты о состоянии системы банковских рисков и капитала Банка, включающий отчет о значимых рисках.

В состав отчетов о значимых рисках включается следующая информация:

- о принятом объеме кредитного риска, о его изменениях, о влиянии указанных изменений на достаточность капитала;
- о соблюдении установленных лимитов кредитного риска;
- об использовании структурными подразделениями Банка выделенных им лимитов;
- о результатах классификации активов по категориям качества (стандартные, нестандартные, сомнительные, проблемные, безнадежные ссуды), размерах расчетного и фактически сформированного резерва на возможные потери;
- о видах, удельном весе и стоимости принятого обеспечения;
- о распределении кредитного риска по направлениям бизнеса, видам деятельности контрагентов (заемщиков), типам контрагентов (заемщиков), географическим зонам;
- об объемах и сроках просроченной и реструктурированной задолженности;
- о величине остаточного риска.

Отчеты об уровне кредитного риска, входящие в состав отчетности о значимых рисках Банка, формируются Управлением анализа рисков в сроки, установленные внутренним документом «Стратегия управления рисками и капиталом «Банк Кремлевский» ООО», и доводятся до сведения органов управления Банка:

- Совета Банка – ежеквартально;
- Правления Банка – ежемесячно.

Результаты стресс-тестирования кредитного риска предоставляются органам управления не реже одного раза в квартал.

### ***Информация о величине кредитного риска***

Информация о кредитном качестве требований, подверженных кредитному риску, о распределении кредитных требований по категориям качества в соответствии с требованиями Банка России с указанием размеров расчетных и фактически сформированных резервов на возможные потери, о распределении кредитных требований по географическому и отраслевому признакам, срокам до погашения по состоянию на 01.01.2021 г. отражены в Пояснительной информации к финансовой (бухгалтерской) отчетности Коммерческого Банка «Кремлевский» (Общество с ограниченной ответственностью) за 2020 год, раскрытой на Сайте Банка (<https://kremlinbank.ru/about/information-disclosure/financial-disclosure/>).

Банк признает кредитное требование (актив) просроченным в полном объеме в случае нарушения установленных договором сроков по уплате хотя бы одного платежа по основному долгу и (или) процентам. Сведения об активах с просроченными сроками погашения по состоянию на 01.01.2021 г. отражены в Пояснительной информации к финансовой (бухгалтерской) отчетности Коммерческого Банка «Кремлевский» (Общество с ограниченной ответственностью) за 2020 год, раскрытой на Сайте Банка (<https://kremlinbank.ru/about/information-disclosure/financial-disclosure/>).

Ссуда считается реструктурированной, если на основании соглашения с заемщиком изменены существенные условия первоначального договора, на основании которого ссуда предоставлена, при наступлении которых заемщик получает право исполнять обязательства по ссуде в более благоприятном режиме. Решение о реструктуризации по ссуде принимается уполномоченным органом Банка индивидуально по результатам комплексного анализа. Сведения о реструктурированных активах и ссудах по состоянию на 01.01.2021 г. отражены в Пояснительной информации к финансовой (бухгалтерской) отчетности Коммерческого Банка «Кремлевский» (Общество с ограниченной ответственностью) за 2020 год, раскрытой на Сайте Банка (<https://kremlinbank.ru/about/information-disclosure/financial-disclosure/>).

Таблица 4.1

**Информация об активах кредитной организации,  
подверженных кредитному риску по состоянию на 01.01.2021 г.**

тыс. руб.

Номер	Наименование показателя	Балансовая стоимость кредитных требований (обязательств), находящихся в состоянии дефолта	Балансовая стоимость кредитных требований (обязательств), просроченных более чем на 90 дней	Балансовая стоимость кредитных требований (обязательств), не находящихся в состоянии дефолта	Балансовая стоимость кредитных требований (обязательств), непросроченных и просроченных не более чем на 90 дней	Резервы на возможные потери	Чистая балансовая стоимость активов
							(гр. 3(4) + гр. 5(6) - гр. 7)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Кредиты	-	25 027	-	1 233 037	42 925	1 215 139
2	Долговые ценные бумаги	-	-	-	0	0	0

3	Внебалансовые позиции	-	0	-	2092639	15 977	2 076 662
4	Итого	-	25 027	-	3 325 676	58 902	3 291 801

Информация об активах, представленных ценными бумагами, права на которые удостоверяются депозитариями, резервы на возможные потери, по которым формируются в соответствии с Указанием Банка России от 17 ноября 2011 года N 2732-У "Об особенностях формирования кредитными организациями резерва на возможные потери по операциям с ценными бумагами, права на которые удостоверяются депозитариями" не раскрывается ввиду отсутствия у Банка по состоянию на 01.01.2021 г. указанных активов.

Информация об активах и условных обязательствах кредитного характера, классифицированных по состоянию на 01.01.2021 г. на основании решения уполномоченного органа управления Банка в более высокую категорию качества, чем это вытекает из формализованных критериев оценки кредитного риска, и сформированных по ним резервов на возможные потери в соответствии с Положениями Банка России N 590-П и N 611-П отражена в Таблице 4.1.2.

Таблица 4.1.2

**Активы и условные обязательства кредитного характера, классифицированные в более высокую категорию качества, чем это предусмотрено критериями оценки кредитного риска Положения Банка России N 590-П и Положением Банка России N 611-П по состоянию на 01.01.2021 г.**

Номер	Наименование показателя	Сумма требований, тыс. руб.	Сформированный резерв на возможные потери				Изменение объемов сформированных резервов		
			в соответствии с минимальным и требованиями, установленными Положениями Банка России № 590-П и № 611-П		по решению уполномоченного органа		процент	тыс. руб.	
			процент	тыс. руб.	процент	тыс. руб.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1	Требования к контрагентам, имеющим признаки, свидетельствующие о возможном отсутствии у них реальной деятельности, всего, в том числе:	0	0	0	0	0	0	0	0
1.1	ссуды	0	0	0	0	0	0	0	0

2	Реструктурированные ссуды	180 467	21	39 898	1	1 805	20	36 093
3	Ссуды, предоставленные заемщикам для погашения долга по ранее предоставленным ссудам	0	0	0	0	0	0	0
4	Ссуды, использованные для предоставления займов третьим лицам и погашения ранее имеющихся обязательств других заемщиков, всего, в том числе:							
4.1	перед отчитывающейся кредитной организацией	0	0	0	0	0	0	0
5	Ссуды, использованные для приобретения и (или) погашения эмиссионных ценных бумаг	0	0	0	0	0	0	0
6	Ссуды, использованные для осуществления вложений в уставные капиталы других юридических лиц	0	0	0	0	0	0	0
7	Ссуды, возникшие в результате прекращения ранее существующих обязательств заемщика новацией или отступным	0	0	0	0	0	0	0
8	Условные обязательства кредитного характера перед контрагентами, имеющими признаки, свидетельствующие о возможном отсутствии у них реальной деятельности	0	0	0	0	0	0	0

Объем реструктурированных ссуд в четвертом квартале 2020 сократился на 32.4% преимущественно в связи с их фактическим погашением, иных существенных изменений данных, представленных в Таблице 4.1.2 за четвертый квартал 2020 г. не зафиксировано.

Таблица 4.2

***Изменения балансовой стоимости ссудной задолженности и долговых ценных бумаг, находящихся в состоянии дефолта по состоянию на 01.01.2021г.***

Номер	Наименование статьи	Балансовая стоимость ссудной задолженности и долговых ценных бумаг
1	2	3
1	Ссудная задолженность и долговые ценные бумаги, находящиеся в состоянии дефолта на конец предыдущего отчетного периода (ссудная задолженность и долговые ценные бумаги, просроченные более чем на 90 дней на конец предыдущего отчетного периода)	75 866

2	Ссудная задолженность и долговые ценные бумаги, признанные находящимися в состоянии дефолта в течение отчетного периода (ссудная задолженность и долговые ценные бумаги, просроченные более чем на 90 дней в течение отчетного периода)	3 911
3	Ссудная задолженность и долговые ценные бумаги, признанные не находящимися в состоянии дефолта в течение отчетного периода, числящиеся на начало отчетного периода активами, находящимися в состоянии дефолта (ссудная задолженность и долговые ценные бумаги, признанные не просроченными в течение отчетного периода, числящиеся на начало отчетного периода активами, просроченными более чем на 90 дней)	4 750
4	Ссудная задолженность и долговые ценные бумаги, списанные с баланса	0
5	Прочие изменения балансовой стоимости ссудной задолженности и долговых ценных бумаг в отчетном периоде	-50 000
6	Ссудная задолженность и долговые ценные бумаги, находящиеся в состоянии дефолта на конец отчетного периода (ссудная задолженность и долговые ценные бумаги, просроченные более чем на 90 дней на конец отчетного периода)	25 027

Во втором полугодии 2020 г. балансовая стоимость ссудной задолженности, находящейся в состоянии дефолта, сократилась на 67%.

### Глава 3. Методы снижения кредитного риска

Минимизация кредитного риска подразумевает осуществление комплекса мер, направленных на снижение вероятности наступления событий или обстоятельств, приводящих к кредитным убыткам, и (или) на уменьшение (ограничение) размера потенциальных кредитных убытков.

В рамках общей политики по рискам, Банк реализует консервативный подход в управлении кредитным риском, осуществляет все доступные процедуры снижения кредитного риска, в том числе:

- *диверсификация.* Поддержание диверсифицированной структуры кредитного портфеля по различным категориям заемщиков, срокам предоставления ссуд, видам обеспечения, отраслевому и региональному признаку, позволяет существенно снизить риск и стабилизировать доходы Банка;
- *лимитирование.* Установление лимитов на размер крупных кредитных рисков, рисков по отдельным заемщикам/группам связанных заемщиков, а также связанным с Банком лицам/группам связанных с Банком лиц, а также иных лимитов, в том числе ограничивающих различные формы концентрации кредитного риска Банка, контроль за выполнением установленных лимитов и принятых решений;
- *резервирование.* Формирование резервов на возможные потери и резервов на возможные потери по ссудам, по ссудной и приравненной к ней задолженности осуществляется Банком за счет собственных средств согласно порядку, установленному нормативными документами Банка России, в целях недопущения непредвиденных убытков и снижения капитала от невозврата долга из-за неплатежеспособности заемщиков (контрагентов);

- *реализация многоступенчатой процедуры принятия решения о выдаче кредитов.* Предусматривает всесторонний анализ документов заемщика различными службами Банка (Юридическое Управление, Управление безопасности, Управление кредитования и гарантий), рассмотрение заявки уполномоченным органом Банка с последующим принятием решения о выдаче кредита;
- *принятие обеспечения по кредитам.* Приоритетным видом обеспечения в Банке является залог. В целях минимизации остаточного риска к основным требованиям при рассмотрении имущества (активов) в качестве залогового обеспечения Банк относит следующие: наличие возможности реальной стоимостной оценки предмета залога, его ликвидности, возможности отчуждения, реализации, а также требование о надлежащем оформлении предмета залога. Залоговая стоимость устанавливается по соглашению сторон на основе оценки, произведённой специалистами Банка или независимым оценщиком. Залоговая стоимость должна составлять не менее суммы кредита. С целью снижения рисков Банк использует страхование залога у аккредитованных страховых компаний. В качестве дополнительного обеспечения используется поручительство юридических лиц (связанных предприятий) и физических лиц (фактических владельцев бизнеса).

В Таблице 4.3. раскрывается информация об инструментах снижения кредитного риска, применяемых Банком в целях снижения требований к капиталу в соответствии с Инструкцией Банка России от 29.11.2019 № 199-И «Об обязательных нормативах и надбавках к нормативам достаточности капитала банков с универсальной лицензией».

Таблица 4.3

**Методы снижения кредитного риска по состоянию на 01.01.2021 г.**

тыс. руб.

Номер	Наименование статьи	Балансовая стоимость необеспеченных кредитных требований	Балансовая стоимость обеспеченных кредитных требований		Балансовая стоимость кредитных требований, обеспеченных финансовыми гарантиями		Балансовая стоимость кредитных требований, обеспеченных кредитными ПФИ	
			всего	в том числе обеспеченная часть	всего	в том числе обеспеченная часть	всего	в том числе обеспеченная часть
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Кредиты	1 215 139	0	0	0	0	0	0
2	Долговые ценные бумаги	0	0	0	0	0	0	0
3	Всего, из них:	1 215 139	0	0	0	0	0	0

4	Находящихся в состоянии дефолта (просроченные более чем на 90 дней)	0	0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---	---	---	---

Существенных изменений данных, представленных в Таблице 4.3 за второе полугодие 2020 г. не зафиксировано.

***Информация о концентрации кредитного риска, принятого в связи с использованием инструментов его снижения по видам обеспечения***

В целях управления риском концентрации, Банк осуществляет процедуры по выявлению признаков всех форм риска концентрации в деятельности Банка, в том числе наличием подверженности риску, возникающей при реализации Банком мероприятий по снижению кредитного риска (например, принятие идентичного вида обеспечения, либо гарантий, предоставленных одним контрагентом).

Информация о полученном Банком обеспечении возврата выданных ссуд по состоянию на 01.01.2021г. отражена в Пояснительной информации к финансовой (бухгалтерской) отчетности Коммерческого Банка «Кремлевский» (Общество с ограниченной ответственностью) за 2020 год, раскрытой на Сайте Банка (<https://kremlinbank.ru/about/information-disclosure/financial-disclosure/>).

Банк контролирует степень зависимости Банка от отдельных видов принятого обеспечения путем введения ограничений (лимитов) на отношение величины идентичного вида обеспечения к суммарной величине принятого Банком обеспечения, а также на отношение суммы независимых гарантий, предоставленных одним контрагентом к суммарной величине принятого Банком обеспечения. *В отчетном периоде нарушений не выявлено.*

**Глава 4. Кредитный риск в соответствии со стандартизированным подходом**

В настоящей главе раскрывается информация о величине кредитных требований (обязательств) Банка, подверженных кредитному риску, требования к собственным средствам (капиталу), по которым в целях расчета нормативов достаточности собственных средств (капитала) определяются с применением стандартизированного подхода в соответствии с Инструкцией Банка России от 29.11.2019 № 199-И «Об обязательных нормативах и надбавках к нормативам достаточности капитала банков с универсальной лицензией».

Банк не использует кредитные рейтинги при применении стандартизированного подхода в целях оценки кредитного риска, при оценке требований (обязательств), взвешенных по уровню риска.

Таблица 4.4

***Кредитный риск при применении стандартизированного подхода и эффективность от применения инструментов снижения кредитного риска в целях определения требований к капиталу по состоянию на 01.01.2021 г.***

тыс. руб

Номер	Наименование портфеля кредитных требований (обязательств)	Стоимость кредитных требований (обязательств), тыс. руб.				Требования (обязательства), взвешенные по уровню риска, тыс. руб.	Коэффициент концентрации (удельный вес) кредитного риска в разрезе портфелей требований (обязательств), процент
		без учета применения конверсионного коэффициента и инструментов снижения кредитного риска		с учетом применения конверсионного коэффициента и инструментов снижения кредитного риска			
		балансовая	внебалансовая	балансовая	внебалансовая		
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Центральные банки или правительства стран, в том числе обеспеченные гарантиями этих стран	601 728	0	601 728	0	0	0
2	Субъекты Российской Федерации, муниципальные образования, иные организации	0	0	0	0	0	0
3	Банки развития	0	0	0	0	0	0
4	Кредитные организации (кроме банков развития)	1 981 723	0	1 974 296	0	395 701	9.79
5	Профессиональные участники рынка ценных бумаг, осуществляющие брокерскую и дилерскую деятельность	0	0	0	0	0	0
6	Юридические лица	481 672	215 075	477 722	213 198	517 635	12,81
7	Розничные заемщики (контрагенты)	729 960	2 507 424	720 874	2 483 187	2 845 557	70,42
8	Требования (обязательства), обеспеченные жилой недвижимостью	571 707		552 352		626 928	
9	Требования (обязательства), обеспеченные коммерческой недвижимостью	162 574		150 748		190 831	
10	Вложения в акции	0	0	0	0	0	0

11	Просроченные требования (обязательства)	31 533		0		0	0
12	Требования (обязательства) с повышенными коэффициентами риска	13 107		0		0	0
13	Прочие	405 174	0	263 067	0	282 066	6,98
14	Всего	4 244 897	2 722 499	4 037 687	2 696 385	4 040 959	100

Изменения во втором полугодии 2020 года структуры данных, представленных в Таблице 4.4, преимущественно обусловлены стремлением Банка в условиях экономической нестабильности, в том числе обусловленной пандемией коронавирусной инфекции (COVID-19), к смещению структуры активов в сторону менее доходных, но более надежных и ликвидных финансовых инструментов.

Таблица 4.5

**Кредитные требования (обязательства) кредитной организации, оцениваемые по стандартизированному подходу, в разрезе портфелей, коэффициентов риска по состоянию на 01.01.2021 г.**

тыс. руб.

Но мер	Наименование портфеля кредитных требований (обязательств)	Балансовая стоимость кредитных требований (обязательств)																		
		из них с коэффициентом риска:																		всего
		0%	20%	35 %	50 %	70 %	75%	100%	110%	130%	140%	150%	170%	200%	250%	300%	600%	1250 %	прочие	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
1	Центральные банки или правительства стран, в том числе обеспеченные гарантиями этих стран	601 728																		601 728
2	Субъекты Российской Федерации, муниципальные образования, иные организации																			0
3	Банки развития																			0
4	Кредитные организации (кроме банков развития)		1 973 244					1 052												1 974 296
5	Профессиональные участники рынка ценных бумаг, осуществляющие брокерскую и дилерскую деятельность		0																	0
6	Юридические лица	173 284						517 636	0	0	0									690 920
7	Розничные заемщики (контрагенты)	519 576						2 483 292		60	2 970	98 258	54	6 311	0	783			92 757	3 204 061

8	Требования (обязательства), обеспеченные жилой недвижимостью	0						454 375	0	0	0	62 841	0		0	783			34 353	552 352
9	Требования (обязательства), обеспеченные коммерческой недвижимостью	0						97 511	0	0	0	25 517	0		0	0			27 720	150 748
10	Вложения в акции	0						0	0	0	0	0	0		0	0			0	0
11	Просроченные требования (обязательства)								0											0
12	Требования (обязательства) с повышенными коэффициентами риска											0								0
13	Прочие							240 260				15 211			7 596					263 067
14	Всего	1 294 588	1 973 244	0	0	0	0	3 242 240	0	60	2 970	113 469	54	6 311	7 596	783	0	0	92 757	6 734 072

Изменения во втором полугодии 2020 года структуры данных, представленных в Таблице 4.5 и взвешиваемых на соответствующие коэффициенты риска, преимущественно обусловлены стремлением Банка в условиях экономической нестабильности, в том числе обусловленной пандемией коронавирусной инфекции (COVID-19), к смещению структуры активов в сторону менее доходных, но более надежных и ликвидных финансовых инструментов.

## Раздел V. Кредитный риск контрагента

Кредитный риск контрагента не является значимым для деятельности Банка риском вследствие осуществления Банком операций, проводимых исключительно с участием организаций, осуществляющих функции квалифицированного центрального контрагента, определенным в соответствии с пунктом 1.1 статьи 2 Федерального закона "О клиринге, клиринговой деятельности и центральном контрагенте", информация о которых размещается на официальном сайте Банка России. Кредитные требования Банка, входящие в торговый и банковский портфели и подверженные риску ухудшения кредитного качества контрагента по внебиржевым сделкам ПФИ отсутствуют.

В качестве методов оценки величины кредитного риска по операциям с центральным контрагентом применяются стандартизированный подход, предусмотренный нормативными документами Банка России.

Для ограничения и минимизации рисков, в том числе кредитного риска центрального контрагента, в Банке установлена многоуровневая система лимитов. Кредитный риск центрального контрагента рассматривается Банком в рамках установленных процедур управления кредитным риском, в отношении которого Банком определяются требования к капиталу.

Лимиты по рискам, в отношении которых Банком определяются требования к капиталу, в том числе кредитного риска центрального контрагента, базируются на оценках потребности в капитале в отношении данных рисков и устанавливаются Советом Банка в рамках «Стратегии управления рисками и капиталом «Банк Кремлевский» ООО».

Правление Банка в рамках лимитов, установленных Советом Банка, устанавливает лимиты на общий объем совершаемых операций с центральным контрагентом. *В отчетном периоде нарушений соответствующих лимитов не выявлялось.*

Изменение кредитного рейтинга Банка не окажет влияния на объем дополнительного обеспечения, которое Банк должен предоставить по своим обязательствам.

Таблица 5.8

***Кредитный риск контрагента по операциям, осуществляемым через центрального контрагента по состоянию на 01.01.2021 г.***

тыс. руб.

Но мер	Наименование статьи	Величина, подверженная риску дефолта, с учетом применения инструментов снижения кредитного риска	Величина, взвешенная по уровню риска
1	2	3	4
1	Кредитный риск контрагента по операциям, осуществляемым через квалифицированного центрального контрагента, всего, в том числе:	X	77 039
2	Величина риска по операциям, осуществляемым	-	-

	через квалифицированного центрального контрагента (кроме индивидуального клирингового обеспечения и вноса в гарантийный фонд), всего, в том числе:		
3	внебиржевые ПФИ	-	-
4	биржевые ПФИ	-	-
5	операции финансирования, обеспеченные ценными бумагами	-	-
6	ценные бумаги, включенные в соглашение о неттинге по нескольким продуктам одного контрагента	-	-
7	Обособленное индивидуальное клиринговое обеспечение	-	X
8	Необособленное индивидуальное клиринговое обеспечение	385 193	77 039
9	Гарантийный фонд	10 000	0
10	Дополнительные взносы в гарантийный фонд	-	-
11	Кредитный риск контрагента по операциям, осуществляемым через неквалифицированного центрального контрагента, всего, в том числе:	X	-
12	Величина риска по операциям без участия квалифицированного центрального контрагента (кроме индивидуального клирингового обеспечения и вноса в гарантийный фонд), всего, в том числе:	-	-
13	внебиржевые ПФИ	-	-
14	биржевые ПФИ	-	-
15	операции финансирования, обеспеченные ценными бумагами	-	-
16	ценные бумаги, включенные в соглашение о неттинге по нескольким продуктам одного контрагента	-	-
17	Обособленное индивидуальное клиринговое обеспечение	-	X
18	Необособленное индивидуальное клиринговое обеспечение	-	-
19	Гарантийный фонд	-	-
20	Дополнительные взносы в гарантийный фонд	-	-

Существенных изменений данных, представленных в Таблице 5.8 за второе полугодие 2020 г. не зафиксировано.

## **Раздел VI. Риск секьюритизации**

Банк не раскрывает информацию о величине риска секьюритизации, в связи с отсутствием сделок секьюритизации, в том числе связанных с приобретением ценных бумаг, обеспеченных активами, как собственных, так и третьих лиц, предоставлением гарантий (поручительств), кредитных ПФИ (кредитные ноты, кредитно-дефолтные свопы), используемых в качестве инструментов хеджирования кредитного риска, и иного вида обеспечения; ликвидности, как при проведении собственных операций секьюритизации, так и операций третьих лиц, и сделок повторной секьюритизации (сделки по уступке секьюритизационных требований третьим лицам), включая информацию об общей величине всех балансовых и внебалансовых требований (обязательств), учтенных на балансе Банка в связи с проведением данных сделок, а также величин требований к капиталу по данным сделкам. Риск секьюритизации не является значимым для деятельности Банка риском.

## **Раздел VII. Рыночный риск**

### **Глава 10. Общая информация о величине рыночного риска**

**Рыночный риск** - риск возникновения у Банка финансовых потерь (убытков) вследствие изменения справедливой стоимости финансовых инструментов и товаров, а также курсов иностранных валют и (или) учетных цен на драгоценные металлы, в т. ч. включающий:

- **валютный риск** - рыночный риск по открытым кредитной организацией позициям в иностранных валютах и золоте;
- **фондовый риск** - рыночный риск по ценным бумагам и производным финансовым инструментам, чувствительным к изменению справедливой стоимости на долевые ценные бумаги;
- **процентный риск торгового портфеля** - рыночный риск по ценным бумагам и производным финансовым инструментам, чувствительным к изменениям процентных ставок;
- **товарный риск** - рыночный риск по товарам, включая драгоценные металлы (кроме золота), и производным финансовым инструментам, чувствительным к изменению цен товаров.

Расчёт рыночного риска и его составляющих осуществляется на основании Положения Банка России от 03.12.2015г. № 511-П «Положение о порядке расчёта кредитными организациями величины рыночного риска».

В течение 2020 год величину рыночного риска Банка определяли факторы валютного, фондового и процентного рисков торгового портфеля. По состоянию на 01.01.2021 г. у Банка отсутствовал рыночный риск, определяемый регуляторными методами оценки.

### **Информация об основных подходах к управлению рыночным риском**

Целью управления рыночным риском является поддержание принимаемого на себя Банком риска на уровне, определенном Банком в соответствии с собственными стратегическими задачами.

Приоритетным является обеспечение максимальной сохранности активов и капитала на основе уменьшения (исключения) возможных убытков и недополучения прибыли по вложениям Банка в финансовые инструменты, включая вложения в иностранную валюту и драгоценные металлы.

В рамках управления рыночным риском Банк контролирует:

- своевременность соблюдения сотрудниками подразделений Банка, принятых от имени Банка обязательств и проведения расчетов по ним;
- соответствие практики проведения сделок и операций нормам действующего законодательства и правилам деловых обычаев;
- соблюдение юридической правомерности и экономической целесообразности проводимых сделок.

Цель управления рыночным риском Банка достигается на основе системного, комплексного подхода, который подразумевает решение следующих задач:

- выявление и анализ рыночного риска, возникающего у Банка в процессе деятельности, получение оперативных и объективных сведений о состоянии и размере рыночного риска;
- качественная и количественная оценка (измерение) рыночного риска;
- определение взаимосвязей между отдельными видами рисков с целью оценки воздействия мероприятий, планируемых для ограничения одного вида риска, на рост или уменьшение уровня других рисков;
- создание системы управления рыночным риском на стадии возникновения негативной тенденции, а также системы быстрого и адекватного реагирования, направленной на предотвращение достижения рыночным риском критически значительных для Банка размеров (минимизацию риска).

В целях минимизации рыночного риска Банк реализует следующие основные процедуры:

- применяются аналитические методы анализа рисков, позволяющие не только произвести измерение риска, но также оценить и выделить основные факторы, присущие рыночному риску на данном этапе, смоделировать и сделать прогноз рыночной ситуации;
- рискованные виды финансовых операций, проводимых Банком, подлежат процедуре обязательного лимитирования;
- все ограничения на уровне подразделений Банка определены таким образом, чтобы учесть необходимость соблюдения всех пруденциальных норм, методологий и требований Банка России и действующего законодательства, традиций делового оборота в отношении стандартных для финансовых рынков операций и сделок.

В целях минимизации уровня валютного риска Банк контролирует значения лимитов открытых валютных позиций, установленных Инструкцией Банка России от 28.12.2016 N 178-И «Об установлении размеров (лимитов) открытых валютных позиций, методике их расчета и особенностях осуществления надзора за их соблюдением кредитными организациями», установленных для:

- чистых позиций по каждой из иностранных валют (балансовая; "спот"; срочная; опционная; по гарантиям (банковским гарантиям), поручительствам и аккредитивам);
- совокупной балансовой позиции по каждой из иностранных валют (сумма чистой балансовой позиции и чистой "спот" позиции с учетом знака позиций);
- совокупной внебалансовой позиции по каждой из иностранных валют (сумма чистой срочной позиции, чистой опционной позиции, чистой позиции по гарантиям (банковским гарантиям), поручительствам и аккредитивам с учетом знака позиций, а также остатков в иностранных валютах, отражаемых на внебалансовых счетах по учету неполученных процентов по межбанковским кредитам, депозитам и иным размещенным средствам и неполученных процентов по кредитам и прочим размещенным средствам (кроме межбанковских), предоставленным клиентам.

Управление отчетности и прогнозов и Управление финансовых операций осуществляют расчет и контроль величины открытых валютных позиций на ежедневной основе.

Советом Банка также установлены внутренние лимиты и сигнальные значения открытых валютных позиций, которые Банк может иметь в течение операционного дня. Бизнес-подразделения, совершающие сделку, контролируют установленные лимиты на момент ее заключения.

Для снижения риска неблагоприятного изменения курсов валют при осуществлении конверсионных операций Банк проводил операции валютный своп на Московской бирже. Банк осуществляет регулирование открытых валютных позиций с использованием сделок покупки-продажи иностранной валюты и (или) иных сделок с финансовыми инструментами в иностранной валюте только в случае, если есть все основания полагать, что соответствующая сделка будет исполнена либо отсутствуют какие-либо причины, препятствующие ее исполнению.

В целях мониторинга уровня валютного и, соответственно, рыночного риска Банк на ежемесячной основе анализирует динамику изменения величины ОВП, отслеживает тенденции, формирующиеся на валютном рынке и влияющие на величину валютного риска Банка, прогнозирует степень подверженности Банка валютному риску в будущем.

Лимиты по рискам, в отношении которых Банком определяются требования к капиталу, в том числе рыночного риска, включая факторы валютного, фондового и процентного рисков, базируются на оценках потребности в капитале в отношении данных рисков и устанавливаются Советом Банка в рамках «Стратегии управления рисками и капиталом «Банк Кремлевский» ООО».

Правление Банка в рамках лимитов, установленных Советом Банка, в целях ограничения, а также мониторинга и контроля уровня рыночного риска устанавливает лимиты на вложения в финансовые инструменты, чувствительные к фондовому риску и процентному риску торгового портфеля. В течение 2020 г. Банк не осуществлял операций подверженных товарному риску, все внутренние лимиты соблюдались на постоянной основе.

***В отчетном периоде Банк на ежедневной основе соблюдал установленные Банком России значения открытых валютных позиций, а также внутренние лимиты, используемые в целях контроля подверженности Банка рыночному риску. Нарушений не выявлялось.***

Оценка совокупной величины рыночного риска в отчетном периоде осуществлялась Банком в соответствии с требованиями Инструкцией Банка России от 29.11.2019 № 199-И «Об обязательных нормативах и надбавках к нормативам достаточности капитала банков с универсальной лицензией».

Для определения требований к капиталу в части рыночного риска Банк:

- 1) определяет плановый (целевой) уровень рыночного риска (объем активов, взвешенных по уровню рыночного риска) с использованием методологии Банка России;
- 2) оценивает факторы рыночного риска, полностью не учитываемые в рамках методологии Банка России, и определяет собственную методику их учета при оценке достаточности капитала Банка.

Количественная оценка неожиданных потерь в результате реализации неучтенных факторов рыночного риска осуществляется в соответствии с внутренним документом Банка «Процедуры стресс-тестирования», утверждаемом Правлением Банка.

В течение 2020 года на постоянной основе контролировался плановый (целевой) уровень рыночного риска, а также плановый (целевой) уровень капитала Банка.

***Результаты проведенного по состоянию на 01.01.2021 г. стресс-тестирования рыночного риска показали, что Банк имеет достаточный запас устойчивости, воздействие заданных стрессовых факторов не нарушит непрерывность деятельности Банка.***

***В 2020 году фактическое значение достаточности собственных средств (капитала) Банка было значительно выше необходимого для покрытия фактической величины кредитного, рыночного и операционного риска, а также возможных (потенциальных) потерь в результате реализации факторов рыночного риска, полностью не учитываемых в рамках методологии Банка России.***

***Информация о распределении полномочий и взаимодействии между участниками процесса управления рыночным риском***

Система полномочий и принятия решений призвана обеспечить надлежащее функционирование управления рыночным риском, придавая ему требуемую гибкость в сочетании с устойчивостью на каждом уровне управления.

В Банке установлен следующий порядок участия органов управления и руководителей структурных подразделений в управлении рыночным риском:

*Общее собрание участников утверждает изменения устава Банка, в том числе изменение размера уставного капитала Банка, определяет количественного состава Совета Банка, избрание и досрочное прекращение полномочий членов Совета Банка, избирает и досрочно прекращает полномочия ревизионной комиссии (ревизора) Банка и назначает аудиторскую организацию*

(индивидуального аудитора), утверждает годовые отчеты и годовые бухгалтерские балансы, принимает решения о реорганизации или ликвидации Банка, рассматривает вопросы об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных статьей 45 Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью», а также вопросы об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 46 Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» и иные вопросы, предусмотренные Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» или Уставом Банка.

*Совет Банка* определяет стратегические подходы к управлению рыночным риском, контролирует деятельность исполнительных органов Банка, осуществляет общее руководство деятельностью Банка, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» и Уставом Банка к компетенции общего собрания участников Банка, определяет основные направления деятельности Банка, образование исполнительных органов Банка и досрочное прекращение их полномочий, принимает решения об участии Банка в ассоциациях и других объединениях коммерческих организаций, решает вопросы об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных статьей 45 Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» и об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 46 Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью», а также вопросы, связанные с подготовкой, созывом и проведением общего собрания участников Банка, рассматривает бизнес-планы, выносимые на утверждение общего собрания участников, и рассмотрение отчетов исполнительных органов об исполнении бизнес-планов, утверждает порядок применения банковских методик управления рыночным риском, а также сценариев и результатов стресс-тестирования, обеспечивает принятие решений с учетом результатов оценки эффективности управления риском, рассматривает вопросы соответствия системы оплаты труда уровню и сочетанию принимаемых рисков, результатам деятельности Банка, устанавливает целевую структуру рисков и целевую структуру капитала, в том числе по уровню рыночного риска.

К компетенции Совета Банка относятся вопросы по утверждению внутренних документов Банка (за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» и Уставом Банка к компетенции Общего собрания участников, а также за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено Уставом Банка к компетенции Исполнительных органов Банка), в т. ч. по вопросам:

- кадровой политики Банка (определение размеров окладов исполнительных органов Банка, порядок определения размера, форм и начисление компенсационных и стимулирующих выплат исполнительным органам Банка, руководителю Службы внутреннего аудита, руководителю Управления анализа рисков, руководителю Службы внутреннего контроля и иным руководителям (работникам), принимающим решения об осуществлении Банком операций и иных сделок, результаты которых могут повлиять на соблюдение Банком обязательных нормативов или возникновение иных ситуаций, угрожающих интересам вкладчиков и кредиторов, включая основания для осуществления мер по предупреждению несостоятельности (банкротства) Банка,

квалификационные требования к указанным лицам, а также размер фонда оплаты труда Банка);

- организационной структуры Банка, отражающей подчинённость самостоятельных структурных подразделений Банка, а также политики Банка в области оплаты труда и контроль ее реализации;
- стратегии управления рисками и капиталом Банка, в том числе в части обеспечения достаточности собственных средств (капитала) и ликвидности на покрытие рисков как в целом по Банку, так и по отдельным направлениям её деятельности, а также утверждение порядка управления наиболее значимыми для Банка рисками и контроль за реализацией указанного порядка;
- порядка применения банковских методик управления рисками и моделей количественной оценки рисков (в случае, предусмотренном Федеральным законом «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)»), включая оценку активов и обязательств, внебалансовых требований и обязательств Банка, а также сценариев и результатов стресс-тестирования;
- порядка предотвращения конфликта интересов;
- Плана действий, направленных на обеспечение непрерывности деятельности и (или) восстановление деятельности Банка в случае возникновения нестандартных и чрезвычайных ситуаций, предусматривающего использование дублирующих (резервных) автоматизированных систем и (или) устройств, а также восстановление критически важных для деятельности Банка систем, поддерживаемых внешним поставщиком (провайдером) услуг;
- План восстановления финансовой устойчивости в случае существенного ухудшения финансового состояния Банка.

К полномочиям Совета Банка также относятся вопросы по:

- созданию и функционированию эффективного внутреннего контроля;
- своевременному осуществлению проверки соответствия внутреннего контроля характеру, и масштабу осуществляемых операций, уровню и сочетанию принимаемых рисков;
- эффективности внутреннего контроля и обсуждению с исполнительными органами Банка вопросов организации внутреннего контроля и мер по повышению его эффективности;
- рассмотрению документов по организации системы внутреннего контроля, подготовленных исполнительными органами Банка, Службой внутреннего аудита, иными структурными подразделениями Банка, аудиторской организацией, проводившей (проводившей) аудит;
- проведению оценки на основе Отчётов Службы внутреннего аудита соблюдения Председателем Правления Банка и Правлением Банка стратегий и порядков, утверждённых Советом Банка.

Совет Банка рассматривает иные вопросы в части управления рыночным риском, предусмотренные Уставом Банка или Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью», а также вопросы, предусмотренные Уставом Банка и не отнесенные к компетенции Общего собрания участников Банка или Исполнительного органа Банка.

*Правление Банка* решает вопросы руководства деятельностью структурных подразделений Банка, его филиалов и представительств, организует разработку и принимает решения об осуществлении Банком новых видов банковских услуг, решает оперативные вопросы организации учета, отчетности, внутреннего контроля, рассматривает и решает другие вопросы, внесенные на рассмотрение Правления Банка по предложению Председателя Правления Банка, кроме вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания участников Банка и Совета Банка, устанавливает ответственность за выполнение решений Общего собрания участников Банка и Совета Банка, устанавливает ответственность за реализацию стратегии и политики Банка в отношении организации и осуществления внутреннего контроля, проверяет соответствие деятельности Банка внутренним документам, определяющим порядок осуществления внутреннего контроля, и оценку соответствия содержания указанных документов характеру и масштабу осуществляемых операций, рассматривает материалы и результаты периодических оценок эффективности внутреннего контроля, контролирует соблюдение Банком, его филиалами и представительствами законодательства РФ и других нормативных актов государственных органов, утверждает правила и процедуры управления рисками, обеспечивающие эффективную организацию системы управления рисками, влияющими на достижение поставленных целей, а также оперативное принятие мер реагирования на меняющиеся обстоятельства и условия, включая организацию систем мониторинга и измерения, определение лимитов, устанавливаемых в отношении операций Банка, несущих риски и контроль их соблюдения, анализ качества управления рисками. В целях эффективного выявления и наблюдения новых или не контролировавшихся ранее банковских рисков (факторов риска) осуществляет пересмотр организации системы внутреннего контроля Банка.

Правление Банка также участвует в разработке и одобрении целевой структуры рисков и капитала в составе показателей риск-аппетита, включая показатели рыночного риска, осуществляет контроль соблюдения обязательных нормативов, внутрибанковских лимитов и их сигнальных значений, рассматривает и решает другие вопросы в части управления рыночным риском, внесенные на рассмотрение Правления Банка по предложению Председателя Правления Банка, кроме вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания участников Банка и Совета Банка.

*Председатель правления Банка* осуществляет оперативное руководство деятельности Банка, обеспечивает выполнение решений общего собрания участников, Совета Банка и Правления Банка, без доверенности действует от имени Банка, в том числе представляет его интересы и совершает сделки от имени Банка во всех учреждениях, организациях и предприятиях, выдает доверенности на право представительства от имени Банка, в том числе доверенности с правом передоверия, принимает решения о предъявлении от имени Банка претензий и исков к организациям и гражданам, как в Российской Федерации, так и за ее пределами, совершает сделки от имени Банка самостоятельно в пределах своей компетенции или после утверждения их органами управления Банка в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью», Уставом Банка и внутренними документами Банка, обеспечивает выполнение текущих и перспективных задач Банка, принимает решения по оперативным вопросам внутренней деятельности Банка, в т. ч. принимает решения об открытии и закрытии внутренних структурных подразделений Банка, контролирует деятельность структурных подразделений Банка, утверждает штатное расписание и должностные оклады сотрудников аппарата, устанавливает показатели, размеры и сроки их

премирования, обеспечивает достоверность представляемой Банком отчетности, создает условия, гарантирующие сохранность денежных средств, ценностей, информации, а также ее конфиденциальность, утверждает положения о внутренних структурных подразделениях Банка, должностные инструкции сотрудников Банка, положения об отделах, департаментах, управлениях и иных подразделениях Банка, положения, инструкции, порядки и иные внутренние документы, издаваемые для обеспечения выполнения планов деятельности Банка, выполнения его функций, операций и задач. Должностные инструкции сотрудников обособленных подразделений Банка, положения об отделах, департаментах, управлениях и иных подразделениях обособленных подразделений Банка, а также иные внутренние документы обособленных подразделений Банка могут утверждаться руководителями этих подразделений.

К полномочиям Председателя Правления Банка также относятся вопросы по:

- распределению обязанности подразделений и работников Банка, отвечающих за конкретные направления (формы, способы осуществления) внутреннего контроля;
- делегированию полномочий на разработку правил и процедур в сфере внутреннего контроля руководителям соответствующих структурных подразделений и контролю за их исполнением;
- созданию системы оценки процедур внутреннего контроля Банка, а также системы контроля за устранением выявленных нарушений и недостатков внутреннего контроля и мер, принятых для их устранения;
- созданию эффективной системы передачи и обмена информацией, обеспечивающих поступление необходимых сведений к заинтересованным в ней пользователям;
- организации и координации системы управления рисками, в том числе принятию решений о создании структурных подразделений, ответственных за координацию управления всеми банковскими рисками, а также своевременному внедрению необходимых правил и процедур управления рисками.

Председатель Правления осуществляет иные полномочия в части управления рыночным риском, в том числе по вопросам руководства текущей деятельностью Банка за исключением вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» или Уставом Банка к компетенции Общего собрания участников Банка, Совета Банка и Правления Банка, а также несет персональную ответственность за организацию работ и создание условий по защите государственной тайны в Банке, за несоблюдение установленных законодательством ограничений по ознакомлению со сведениями, составляющими государственную тайну.

*Комитета по рискам* участвует в формировании Политики управления банковскими рисками «Банк Кремлевский» ООО, утверждаемой Советом Банка, рассматривает предложения и подготавливает рекомендации по политике управления активами, лимитами и ликвидностью, проводит оценку сдвигов в конфигурации и внутренней структуре банковского риска, рассматривает значимые финансовые и другие риски, включая кредитные, рыночные, операционные и стратегические риски, а также риск ликвидности, риск концентрации, процентный риск банковского портфеля, риск потери деловой репутации, правовой риск и др., проводит разработку предложений в части минимизации рисков по всем банковским операциям и сделкам, осуществляемых Банком, осуществляет контроль деятельности ответственных

сотрудников по управлению рисками, оценку соответствия результатов их действий принципам утвержденной Советом Банка Политики о системе управления банковскими рисками «Банк Кремлевский» ООО, обеспечивает эффективный контроль ответственных сотрудников Банка за объемами банковских операций, лимитами риска по банковским операциям и мерами, принимаемыми в случае превышения лимитов риска, рассматривает рекомендации внешних аудиторов и Службы внутреннего аудита по управлению рисками и повышению ответственности сотрудников Банка, проводит оценку рекомендаций внешнего аудитора по управлению рисками и осуществляет контроль за эффективностью решения ответственными сотрудниками Банка проблем, выявленных Службой внутреннего контроля и внешними аудиторами.

*Начальник Управления финансовых операций* обеспечивает контроль за текущей позицией путем операций на открытом рынке: формирование банковского портфеля и соответствующее случаю привлечение средств, организует проведения регулирования валютной структуры баланса Банка, обеспечивает соблюдение лимита открытой валютной позиции, организует рассмотрение процентного риска на основе внутрибанковских и внешних данных в целях балансировки активов и пассивов и управления процентным риском, выдает рекомендации по условиям заключения сделок в части возможного пересмотра ставок привлечения/размещения, контролирует внесение соответствующих изменений во внутренние документы и процедуры Банка в случаях изменений условий в сделках по финансовым инструментам, контролирует соблюдение работниками Управления финансовых операций законодательства Российской Федерации, нормативных актов, внутренних документов и процедур Банка, проводит ознакомление работников Управления финансовых операций с произошедшими изменениями в законодательстве Российской Федерации, нормативных актах, внутренних документах и процедурах Банка, инициирует внесение изменений в показатели, используемые для оценки уровня рыночного риска, и установление их пограничного значения (лимитов), участвует в разработке внутренних документов Банка, касающихся деятельности структурного подразделения, выносит предложения по их изменению, а также предложения по изменению определенных показателей оценки рыночного риска.

*Управления анализа рисков* осуществляет планирование, анализ и оценку рыночных рисков, мониторинг признаков возникновения рыночного риска и его влияния на уровень соответствующего риска и финансовое состояние Банка, проводит анализ соответствия содержания внутренних документов и процедур изменениям внутренних и внешних условий деятельности Банка, инициирует внесение изменений в показатели, используемые для оценки уровня рыночного риска, в том числе их пограничных значений (лимитов), проводит оценку уровня рыночного риска, в т. ч. открытой валютной позиции, контролирует агрегированную позицию Банка по принятым рискам, соблюдение установленных лимитов и их сигнальных значений, осуществляет на постоянной основе оценку потенциальных потерь Банка (стресс-тестирование) в соответствии с внутрибанковскими документами, доводит информацию о выявленных рисках до сведения органов управления Банка, участвует в разработке мер по минимизации рыночного риска, регулярно составляет и представляет органам управления Банка отчеты об уровне рыночного риска.

*Служба внутреннего контроля* участвует в проверке соответствия содержания внутренних документов Банка требованиям законодательства и системы внутреннего контроля, разработанной в

Банке, выявляет конфликты интересов в деятельности Банка и его работников, участвует в разработке внутренних документов, направленных на его минимизацию и др. в соответствии с требованиями, предусмотренными Положением Банка России от 16.12.2003 № 242-П.

*Служба внутреннего аудита* проводит проверку эффективности методологии оценки банковских рисков и процедур управления банковскими рисками, установленных внутренними документами кредитной организации (методиками, программами, правилами, порядками и процедурами совершения банковских операций и сделок, управления банковскими рисками), и полноты применения указанных документов, осуществляет контроль за эффективностью принятых подразделениями и органами управления по результатам проверок мер, обеспечивающих снижение уровня выявленных рисков, или документирование принятия руководством подразделения и (или) органами управления Банка решения о приемлемости уровня и сочетания выявленных рисков для Банка.

### ***Информация о составе и периодичности формирования отчетов по рыночному риску***

Перечень отчетности, содержащей сведения о рыночном риске в рамках ВПОДК, включает:

- отчетность с ежедневными значениями о выполнении обязательных нормативов и достаточности капитала, о соблюдении открытых валютных позиций;
- отчеты о результатах стресс-тестирования рыночного риска;
- отчеты о состоянии системы банковских рисков и капитала Банка, включающий отчет о значимых рисках.

В состав отчетов о значимых рисках включается следующая информация:

- о принятом объеме рыночного риска, о его изменениях, о влиянии указанных изменений на достаточность капитала;
- о соблюдении установленных лимитов рыночного риска;
- об использовании структурными подразделениями Банка выделенных им лимитов.

Отчеты об уровне рыночного риска, входящие в состав отчетности о значимых рисках Банка, формируются Управлением анализа рисков в сроки, установленные внутренним документом «Стратегия управления рисками и капиталом «Банк Кремлевский» ООО», и доводятся до сведения органов управления Банка:

- Совета Банка – ежеквартально;
- Правления Банка – ежемесячно.

Результаты стресс-тестирования рыночного риска предоставляются органам управления не реже одного раза в квартал.

### ***Информация о величине рыночного риска***

Таблица 7.1

#### ***Величина рыночного риска при применении стандартизированного подхода по состоянию на 01.01.2021г.***

тыс. руб.

Номер	Наименование статьи	Величина, взвешенная по уровню риска
1	2	3

Финансовые инструменты (кроме опционов):		
1	процентный риск (общий или специальный)	0
2	фондовый риск (общий или специальный)	0
3	валютный риск	0
4	товарный риск	0
Опционы:		
5	упрощенный подход	0
6	метод дельта-плюс	не применимо
7	сценарный подход	не применимо
8	Секьюритизация	0
9	Всего:	0

По состоянию на 01.01.2021 г. Банк не осуществляет операций, подверженных рыночному риску, при этом процентное отношение открытых валютных позиций Банка к объему собственных средств (капитала) составляет менее 2%, в связи с чем у Банка отсутствует рыночный риск, определяемый регуляторными методами, (на 01.01.2020 г. рыночный риск Банка составлял 106 421 тыс. руб.). Снижение рыночного риска обусловлено прекращением операций, подверженных процентному риску, в частности продажей Банком вложений в долговые инструменты торгового портфеля, номинированные в иностранной валюте.

## **Раздел VIII. Информация о величине операционного риска**

### ***Информация об основных подходах к управлению операционным риском***

***Операционный риск*** - риск возникновения прямых и непрямых потерь в результате несовершенства или ошибочных внутренних процессов кредитной организации, действий персонала и иных лиц, сбоев и недостатков информационных, технологических и иных систем, а также в результате реализации внешних событий.

В целях управления операционным риском Банк стремится к идентификации максимально возможного количества факторов операционного риска и снижения или устранения их отрицательного воздействия на деятельность Банка.

Выявление операционного риска, который предполагает анализ всех условий функционирования Банка на предмет наличия или возможности возникновения источников (факторов) риска, осуществляется на постоянной основе Управлением анализа рисков и подразделениями Банка, непосредственно участвующими в бизнес-процессе (осуществляющими операцию).

Банк осуществляет идентификацию операционного риска через ежедневный анализ данных о реализованных событиях операционного риска и понесенном ущербе; ежеквартальный анализ сведений, предоставляемых структурными подразделениями в ходе самооценки по операционным рискам, а также по результатам сценарного анализа по операционным рискам; внутреннего аудита бизнес-процессов с целью выявления причин и

предпосылок возможного причинения ущерба, регулярный анализ действующих внутренних нормативных документов.

Расчет размера операционного риска осуществляется Банком в соответствии с Положением Банка России от 03.09.2018 N 652-П «О порядке расчета размера операционного риска».

Банком также осуществляется оценка размера прямых убытков от реализации факторов операционного риска в виде:

- досрочного списания (выбытия) материальных активов, которое может произойти вследствие физической невозможности их дальнейшего использования (имеется неисправность, приведшая к выходу из строя материального актива, которая не может быть устранена или устранение которой не оправдано экономически);
- денежных выплат на основании постановлений (решений) судов, решений органов, уполномоченных в соответствии с законодательством Российской Федерации, наложения штрафов по результатам проведенных проверок;
- денежных выплат клиентам и контрагентам, а также служащим Банка в целях компенсации им во внесудебном порядке убытков, понесенных ими по вине Банка;
- затрат на восстановление хозяйственной деятельности и устранение последствий ошибок, аварий, стихийных бедствий и других аналогичных обстоятельств;
- иных убытков.

В целях ограничения операционного риска в Банке определена система индикаторов уровня операционного риска, установлены *лимиты* на следующие показатели (индикаторы):

- количество несостоявшихся или незавершенных банковских операций и других сделок;
- отношение денежных выплат в целях компенсации убытков, возникших по вине Банка, к доходам;
- количество допущенных нарушений (ошибок) требований действующего законодательства и внутрибанковских процедур;
- показатель текучести кадров – количество уволившихся сотрудников за отчетный период к среднеарифметической численности сотрудников на начало и на конец отчетного квартала;
- количество сбоев в информационно-технологических системах;
- время (продолжительность) простоя информационно-технологических систем;
- количество фактов хищения, взлома, мошенничества, несанкционированного проникновения на территорию Банка.

Кроме значений лимитов Советом Банка установлены *сигнальные значения* уровня рисков. Лимиты пересматриваются по мере необходимости, *но не реже одного раза в год*. Инициатором пересмотра значения установленного лимита могут выступать Управление анализа рисков, а также заинтересованные структурные подразделения при наличии объективных факторов для данного пересмотра.

***В отчетном периоде нарушений указанных лимитов операционного риска не зафиксировано.***

В отношении подконтрольных факторов операционного риска Банком применяются следующие меры, направленные на уменьшение вероятности возникновения потерь:

- постоянная актуализация организационной структуры, внутренних правил и процедур совершения банковских операций и других сделок;
- соблюдение принципов разделения полномочий, порядка утверждения (согласования) и подотчетности по проводимым банковским операциям и другим сделкам;
- контроль за соблюдением установленных лимитов по проводимым банковским операциям и другим сделкам;
- соблюдение установленного порядка доступа к материальным активам Банка;
- разграничение прав доступа и контроля доступа пользователей информационной системы к защищаемым программным и информационным ресурсам;
- формирование ответственности персонала за соблюдение режима информационной безопасности;
- регулярная выверка первичных документов и счетов по проводимым банковским операциям и другим сделкам;
- использование проверенных технологических решений, внедрение тщательно проанализированных технологий;
- проведение на постоянной основе обучения и переподготовки сотрудников Банка: посещение профилирующих семинаров, тренингов, конференций с целью повышения профессиональной квалификации, ознакомления с новыми банковскими технологиями;
- совершенствование общей корпоративной культуры;
- подбор квалифицированных специалистов;
- создание системы мотивации сотрудников в постоянном повышении профессиональной квалификации, проявлении разумной инициативы и неукоснительном выполнении собственных функциональных обязанностей;
- внутренний и документарный контроль.

В отношении неподконтрольных факторов операционного риска Банк использует меры, направленные на уменьшение величины потерь:

- резервное копирование основных информационных систем;
- возможность оперативного восстановления информации на основе системы резервного копирования и архивирования информации;
- антивирусная защита;
- применение средств криптозащиты информации;
- страхование служебного автомобильного транспорта.

В целях ограничения операционного риска в Банке предусмотрены комплексные меры по обеспечению непрерывности финансово-хозяйственной деятельности при совершении банковских операций и других сделок и разработан «План действий, направленных на обеспечение непрерывности деятельности и (или) восстановление деятельности «Банк Кремлевский» ООО».

В отношении контроля операционного риска наиболее важным является контроль:

- идентификации и оценки категорий (источников) операционных рисков;
- критических зон риска или групп операций с повышенным уровнем операционного риска;
- разработки и реализации мероприятий по ограничению и нейтрализации выявленных критических зон риска;

- соблюдения установленного порядка доступа к информации и материальным активам;
- надлежащей подготовки персонала;
- регулярности и достоверности выверки первичных документов по проводимым банковским операциям и другим сделкам.

Для определения требований к капиталу в части операционного риска Банк:

- 1) определяет *плановый (целевой) уровень операционного риска* с использованием методики Банка России, определенной Инструкцией Банка России от 29.11.2019 № 199-И «Об обязательных нормативах и надбавках к нормативам достаточности капитала банков с универсальной лицензией»;
- 2) оценивает факторы операционного риска, полностью не учитываемые в рамках методологии Банка России, и определяет собственную методику их учета при оценке достаточности капитала Банка. Количественная оценка неожиданных потерь в результате реализации неучтенных факторов операционного риска осуществляется в соответствии с внутренним документом Банка «Процедуры стресс-тестирования», утверждаемом Правлением Банка.

***В 2020 году фактическое значение достаточности собственных средств (капитала) Банка было значительно выше необходимого для покрытия фактической величины кредитного, рыночного и операционного риска, а также возможных (потенциальных) потерь в результате реализации факторов операционного риска, полностью не учитываемых в рамках методологии Банка России.***

***Фактических существенных потерь от реализации факторов операционного риска в отчетном периоде не зафиксировано.***

### ***Информация о распределении полномочий и ответственности между участниками процесса управления операционным риском***

Система разграничения полномочий и принятия решений призвана обеспечить надлежащее функционирование системы управления операционным риском, придавая ей требуемую гибкость в сочетании с устойчивостью на каждом уровне управления Банка.

*Совет Банка* определяет стратегические подходы к управлению операционным риском, одобряет крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях и порядке, предусмотренных действующим законодательством, утверждает порядок управления операционным риском и контроль за реализацией указанного порядка, утверждает порядок применения банковских методик управления операционным риском, а также сценариев и результатов стресс-тестирования, обеспечивает принятие решений с учетом результатов оценки эффективности управления риском, рассматривает вопросы соответствия системы оплаты труда уровню и сочетанию принимаемых рисков, результатам деятельности Банка, устанавливает целевую структуру рисков и целевую структуру капитала, в том числе по уровню операционного риска.

*Правление Банка* утверждает внутренние документы, определяющие процедуры управления риском, распределяет полномочия и ответственность по управлению риском между руководителями подразделений различных уровней, обеспечивает создание системы контроля за исполнением мероприятий по оптимизации риска, контролирует соответствие документов,

регламентирующих управление риском, а также размер принимаемого риска характеру и масштабу осуществляемых операций, участвует в разработке и одобрении целевой структуры рисков и капитала в составе показателей риск-аппетита, включая показатели операционного риска, осуществляет контроль соблюдения обязательных нормативов, внутрибанковских лимитов и их сигнальных значений.

*Управление анализа рисков* - разрабатывает процедуры по управлению риском, осуществляет процедуры по оценке, мониторингу, анализу и управлению риском, проводит оценку актуальности процедур управления риском не реже одного раза в год, при необходимости вносит корректировки в соответствии с установленным порядком, вносит предложения по совершенствованию системы управления риском, не противоречащие внутренним процедурам, включая ВПОДК, и требованиям законодательства РФ, собирает информацию для включения в отчетность данных о результатах управления риском, в том числе по результатам ВПОДК, осуществляет мониторинг операционного риска, контролирует агрегированную позицию Банка по принятым рискам, соблюдение установленных лимитов и их сигнальных значений, осуществляет на постоянной основе оценку потенциальных потерь Банка (стресс-тестирование) в соответствии с внутрибанковскими документами, доводит результаты оценки до сведения Правления Банка, Совета Банка.

*Служба внутреннего контроля* осуществляет выявление и мониторинг регуляторного риска, в том числе, участвует в проверке соответствия содержания внутренних документов Банка требованиям законодательства и системы внутреннего контроля, разработанной в Банке, выявляет конфликт интересов в деятельности Банка и его служащих и др. в соответствии с требованиями, предусмотренными Положением Банка России от 16.12.2003 № 242-П.

*Служба внутреннего аудита* проводит проверку и оценку эффективности системы управления операционным риском и достаточностью капитала, в том числе проверку методологии оценки риска и процедур управления риском, установленных внутренними документами и полноты применения указанных документов, информирует Совет Банка о выявленных нарушениях и предпринятых действиях, осуществляет текущий и последующий контроль выполнения рекомендаций в соответствии со Стратегией управления рисками и капиталом и иными и внутренними документами Банка.

*Юридическое Управление* несет ответственность за минимизацию потерь Банка от реализации правового риска.

*Подразделения Банка, деятельность которых связана с принятием Банком рисков*, в процессе выполнения своих функциональных обязанностей, обеспечивают управление операционным риском в рамках своей компетенции. Непосредственный руководитель структурного подразделения несет ответственность за управление операционными рисками в своей зоне ответственности, а также за своевременное информирование Управления анализа рисков о выявленных фактах реализации операционного риска.

### ***Информация о составе и периодичности формирования отчетов по операционному риску***

Перечень отчетности, содержащей сведения об операционном риске в рамках ВПОДК, включает:

- отчетность с ежедневными значениями о выполнении обязательных нормативов и достаточности капитала;
- отчеты о результатах стресс-тестирования операционного риска;
- отчеты о состоянии системы банковских рисков и капитала Банка, включающий отчет о значимых рисках.

В состав отчетов о значимых рисках включается следующая информация:

- о принятом объеме операционного риска, о его изменениях, о влиянии указанных изменений на достаточность капитала;
- о соблюдении установленных лимитов операционного риска;
- об использовании структурными подразделениями Банка выделенных им лимитов.

Отчеты об уровне операционного риска, входящие в состав отчетности о значимых рисках Банка, формируются Управлением анализа рисков в сроки, установленные внутренним документом «Стратегия управления рисками и капиталом «Банк Кремлевский» ООО», и доводятся до сведения органов управления Банка:

- Совета Банка – ежеквартально;
- Правления Банка – ежемесячно.

Результаты стресс-тестирования операционного риска предоставляются органам управления не реже одного раза в квартал.

### ***Информация о величине операционного риска***

Банк рассчитывает размер требований к капиталу в отношении операционного риска в рамках используемого Банком базового индикативного подхода в соответствии с Положением Банка России от 03.09.2018 № 652-П «О порядке расчета размера операционного риска»:

	тыс. руб.
Наименование статьи	01.01.2021
Доходы для целей расчета капитала на покрытие операционного риска, всего, в том числе:	516 017
чистые процентные доходы	248 065
чистые непроцентные доходы	267 952
Операционный риск	77 403

Размер операционного риска, рассчитанный в соответствии с требованиями Положения Банка России от 03.09.2018 № 652-П «О порядке расчета размера операционного риска», по состоянию на 01.01.2021 г. составил 77 403 тыс. руб.

Размер требований к капиталу в отношении операционного риска, определенный в соответствии с требованиями Инструкцией Банка России от 29.11.2019 № 199-И «Об обязательных нормативах и надбавках к нормативам достаточности капитала банков с универсальной лицензией», по состоянию на 01.01.2021г. составил 967 538 тыс. руб.

## **Раздел IX. Информация о величине процентного риска банковского портфеля**

### ***Информация об основных подходах к управлению процентным риском банковского портфеля***

Банк определяет *процентный риск банковского портфеля*, как риск ухудшения финансового положения кредитной организации вследствие снижения размера капитала, уровня доходов, стоимости активов в результате изменения процентных ставок на рынке.

Целью управления процентным риском является поддержание принимаемого на себя Банком риска на уровне, определенном в соответствии с собственными стратегическими задачами. Приоритетом является обеспечение максимальной сохранности активов и капитала.

К финансовым инструментам, чувствительным к изменению процентных ставок, относятся инструменты, связанные с получением (уплатой) процентных платежей, а также беспроцентные инструменты, чувствительные к изменению процентной ставки.

Перечень основных финансовых инструментов Банка, чувствительных к изменениям процентных ставок (не является исчерпывающим), включает:

- депозиты физических лиц,
- депозиты юридических лиц,
- коммерческие и потребительские кредиты,
- учтенные векселя,
- собственные банковские векселя,
- валютно-процентные свопы.

Управление процентным риском банковского портфеля осуществляется в Банке посредством:

- позиционирования банковских продуктов и услуг на рынке с учетом выявленных конкурентных преимуществ;
- планирования на постоянной основе стоимости привлекаемых и размещаемых ресурсов;
- своевременного реагирования органов управления Банка на изменение рыночной, макроэкономической, политической ситуаций с целью внесения изменений в процентную и тарифную политику Банка;
- мониторинга сбалансированности активов и пассивов по срокам платежей и процентным ставкам.

В целях минимизации процентного риска Банк:

- на постоянной основе осуществляет мониторинг рыночных процентных ставок и их прогнозных значений, а также значения ключевой ставки, устанавливаемой Банком России;
- применяет аналитические методы оценки уровня риска, позволяющие оценить и выделить основные факторы, влияющие на уровень процентного риска на данном этапе, смоделировать и сделать прогноз рыночной ситуации;
- устанавливает внутренними документами порядок оперативного пересмотра внутрибанковских ограничений на объем, состав и условия совершаемых сделок;
- устанавливает полномочия и ответственность подразделений в целях управления процентным риском, а в случаях проведения сделок, несущих высокий процентный риск, использует механизм принятия коллегиальных решений;
- все ограничения на уровне подразделений определяет с учетом необходимости соблюдения всех пруденциальных норм, методологий и требований Банка России, действующего законодательства, норм делового оборота в отношении стандартных для финансовых рынков операций и сделок.

***Информация о распределении полномочий и ответственности между участниками процесса управления процентным риском банковского портфеля***

*Совет Банка* определяет стратегические подходы к управлению процентным риском, одобряет крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях и порядке, предусмотренных действующим законодательством, утверждает порядок управления процентным риском и контроль за реализацией указанного порядка, утверждает порядок применения банковских методик управления процентным риском банковского портфеля, а также сценариев и результатов стресс-тестирования, обеспечивает принятие решений с учетом результатов оценки эффективности управления риском, рассматривает вопросы соответствия системы оплаты труда уровню и сочетанию принимаемых рисков, результатам деятельности Банка, устанавливает целевую структуру рисков и целевую структуру капитала с учетом уровня процентного риска.

*Правление Банка* утверждает внутренние документы, определяющие процедуры управления риском, распределяет полномочия и ответственность по управлению риском между руководителями подразделений различных уровней, обеспечивает создание системы контроля за исполнением мероприятий по оптимизации риска, контролирует соответствие документов, регламентирующих управление риском, а также размер принимаемого риска характеру и масштабу осуществляемых операций, участвует в определении целевой структуры рисков и капитала в составе показателей риск-аппетита, включая показатели процентного риска, осуществляет контроль соблюдения обязательных нормативов, внутрибанковских лимитов и их сигнальных значений.

*Управление анализа рисков* - разрабатывает процедуры по управлению риском, осуществляет процедуры по оценке, мониторингу, анализу и управлению риском, проводит оценку актуальности процедур управления риском не реже одного раза в год, при необходимости вносит корректировки в соответствии с установленным порядком, вносит предложения по совершенствованию системы управления риском, не противоречащие внутренним процедурам, включая ВПОДК, и требованиям законодательства РФ, собирает информацию для включения в отчетность данных о результатах управления риском, в том числе о результатах ВПОДК, осуществляет мониторинг процентного риска, контролирует агрегированную позицию Банка по принятым рискам, соблюдение установленных лимитов и их сигнальных значений, осуществляет оценку потенциальных потерь Банка (стресс-тестирование) в соответствии с внутрибанковскими документами, доводит результаты оценки до сведения Правления Банка, Совета Банка.

*Служба внутреннего контроля* осуществляет выявление и мониторинг регуляторного риска, в том числе, участвует в проверке соответствия содержания внутренних документов Банка требованиям законодательства и системы внутреннего контроля, разработанной в Банке, выявляет конфликт интересов в деятельности Банка и его служащих и др. в соответствии с требованиями, предусмотренными Положением Банка России от 16.12.2003 № 242-П.

*Служба внутреннего аудита* проводит проверку и оценку эффективности системы управления процентным риском и достаточностью капитала, в том числе проверку методологии оценки риска и процедур управления риском, установленных внутренними документами и полноты применения указанных документов, информирует Совет Банка о выявленных нарушениях и предпринятых действиях, осуществляет текущий и последующий контроль

выполнения рекомендаций в соответствии со Стратегией управления рисками и капиталом и иными и внутренними документами Банка.

*Руководители подразделений Банка, деятельность которых связана с принятием Банком рисков и участвующих в сделках с финансовыми инструментами, чувствительными к изменению процентных ставок, организуют:*

- непрерывный мониторинг сведений о текущем состоянии процентных ставок на рынке и перспективах их изменения;
- разработку рекомендаций для установления и утверждения процентных ставок по операциям размещения и привлечения денежных средств с учетом рыночной конъюнктуры и возможностей Банка;
- предоставление информации, необходимой для расчета уровня процентного риска, а также принятия управленческих решений исполнительными органами Банка;
- в случае резкого отклонения полученных значений от установленных лимитов, разрабатывает предложения по стабилизации уровня процентного риска.

***Информация о составе и периодичности формирования отчетов по процентному риску банковского портфеля***

Отчеты, содержащие сведения о величине процентного риска в рамках ВПОДК включают:

- сведения о текущем состоянии процентных ставок на рынке банковских услуг и тенденциях их изменения;
- сведения об объеме процентного риска по агрегированным позициям финансовых инструментов, чувствительных к изменению процентных ставок;
- сведения о соответствии позиций по финансовым инструментам, чувствительным к изменению процентных ставок, установленным лимитам;
- результаты стресс-тестирования;
- мнения (экспертные оценки) аналитиков об изменении процентных ставок в перспективе;
- информация о прогнозных значениях показателей по финансовым инструментам, чувствительным к изменению процентных ставок;
- информация о результатах измерения процентного риска используемым кредитной организацией методом;
- отчеты о результатах стресс-тестирования процентного риска;
- отчеты о состоянии системы банковских рисков и капитала Банка, включающие отчеты о значимых рисках.

Отчеты об уровне процентного риска банковского портфеля, входящие в состав отчетности о рисках Банка, формируются Управлением анализа рисков в сроки, установленные внутренним документом «Стратегия управления рисками и капиталом «Банк Кремлевский» ООО», и доводятся до сведения органов управления Банка:

- Совета Банка – ежеквартально;
- Правления Банка – ежемесячно.

Результаты стресс-тестирования процентного риска предоставляются органам управления не реже одного раза в квартал.

### **Информация о величине процентного риска банковского портфеля**

Для оценки, мониторинга и контроля влияния процентного риска на финансовую устойчивость Банка ежеквартально рассчитывается показатель процентного риска (ПР) в соответствии с Указанием Банка России от 03.04.2017 N 4336-У «Об оценке экономического положения банков» и устанавливается лимит на процентное отношение разницы между суммой взвешенных открытых длинных позиций и суммой взвешенных открытых коротких позиций (без учета знака позиций) к величине собственных средств (капитала) Банка.

**В 2020 году превышений установленного лимита показателя процентного риска не зафиксировано.**

В целях контроля уровня процентного риска, связанного с риском ухудшения финансового положения Банка вследствие снижения его чистого процентного дохода в результате изменения процентных ставок на финансовом рынке, в соответствии с Порядком составления и представления формы отчетности 0409127 "Сведения о риске процентной ставки", предусмотренной Указанием Банка России от 08.10.2018 № 4927-У "О перечне, формах и порядке составления и представления форм отчетности кредитных организаций в Центральный банк Российской Федерации", проведен анализ влияния изменения процентного риска на финансовый результат и капитал Банка в разрезе видов валют по состоянию на 01.01.2021 г.:

Изменение чистого процентного дохода, тыс. руб.	Временные интервалы			
	До 30 дней	От 1 месяца до 3 месяцев	От 3 месяцев до 6 месяцев	От 6 месяцев до 1 года
+ 200 базисных пунктов	35 841	8 158	4 634	492
<i>в % от собственных средств</i>	1.57%	0.36%	0.20%	0.02%
в рублях	14 339	8 318	4 717	750
в долларах США	18 811	-159	-83	-260
в евро	2 691	0	0	2
- 200 базисных пунктов	-35 841	-8 158	-4 634	-492
<i>в % от собственных средств</i>	-1.57%	-0.36%	-0.20%	-0.02%
в рублях	-14 339	-8 318	-4 717	-750
в долларах США	-18 811	159	83	260
в евро	-2 691	0	0	-2

В случае снижения процентных ставок на 200 базисных пунктов чистый процентный доход Банка совокупно по всем валютам уменьшится на 49 125 тыс. руб., что приведет к незначительному снижению размера капитала Банка - на 2,16%.

Банк ежеквартально проводит стресс-тестирование процентного риска в условиях изменения уровня процентной ставки на 400 базисных пунктов.

**Анализ влияния потерь от реализации процентного риска на нормативы достаточности капитала Банка при изменении уровня процентной ставки на 200 и 400 базисных пункта по состоянию на 01.01.2021 г. показал, что выявленные возможные**

*потери не повлияют на соблюдение Банком значений обязательных нормативов достаточности капитала, установленных регулятором.*

## **Раздел X. Информация о величине риска ликвидности**

### **Глава 13. Общая информация о величине риска ликвидности**

#### ***Информация об основных подходах к управлению риском ликвидности***

*Риск ликвидности* - риск неспособности кредитной организации финансировать свою деятельность, то есть обеспечивать рост активов и выполнять обязательства по мере наступления сроков их исполнения без понесения убытков в размере, угрожающем финансовой устойчивости кредитной организации.

Риск ликвидности возникает в результате несбалансированности финансовых активов и финансовых обязательств Банка, вследствие несвоевременного исполнения финансовых обязательств одним или несколькими контрагентами Банка и (или) возникновения непредвиденной необходимости немедленного и единовременного исполнения Банком своих финансовых обязательств.

В процессе идентификации риска ликвидности Банк принимает во внимание связь риска ликвидности с реализацией других рисков: кредитного (непоставка или невозврат активов), рыночного (снижение рыночной стоимости активов), валютного (несбалансированность активов и обязательств по видам валют), репутационного (утрата доверия к Банку, влекущая отток средств клиентов), операционного (потеря ликвидности в результате неадекватных или ошибочных внутренних процессов, действий сотрудников и систем или внешних событий), риска концентрации (зависимость Банка от небольшого количества источников заемных ресурсов, чрезмерный объем краткосрочных депозитов или долгосрочных кредитов).

*Целью* управления ликвидностью является обеспечение эффективной и стабильной деятельности Банка на финансовом рынке, устойчивости денежных потоков, способности Банка своевременно и полно выполнять свои денежные и иные обязательства, вытекающие из сделок с использованием финансовых инструментов.

В процессе управления ликвидностью Банк руководствуется следующими принципами:

- управление ликвидностью осуществляется ежедневно и непрерывно;
- при принятии решений Банк разрешает конфликт между ликвидностью и доходностью в пользу ликвидности;
- устанавливаемые лимиты обеспечивают адекватный уровень ликвидности и соответствуют размеру, бизнес-модели и финансовому состоянию Банка;
- каждая сделка, влияющая на состояние ликвидности, принимается в расчет риска ликвидности. При размещении активов в различные финансовые инструменты Банк учитывает срочность источника ресурсов и его объем;
- проведение крупных сделок анализируется в предварительном порядке на предмет их соответствия текущему состоянию ликвидности и установленным лимитам;
- применяемые методы и инструменты оценки риска ликвидности не противоречат нормативным документам Банка России, политике в области управления рисками.

Для оценки и анализа риска ликвидности Банк использует:

- метод коэффициентов (нормативный подход);
- метод прогнозирования потоков денежных средств (краткосрочный прогноз ликвидности (прогноз платежной позиции, текущий прогноз ликвидности, долгосрочный прогноз ликвидности);
- ГЭП-анализ, или оценка разрывов ликвидности, позволяющий оценить позицию ликвидности как разность объемов активов и пассивов со сроками погашения в определенном выбранном временном периоде, исходя из текущего фактического состояния активов и пассивов (статичный подход) либо из прогнозируемых входящих и исходящих потоков денежных средств (динамический подход);
- метод расчета показателей ликвидности в рамках ежеквартального контроля финансовой устойчивости Банка в соответствии с методикой Указания Банка России от 03.04.2017 N 4336-У «Об оценке экономического положения банков»;
- стресс-тестирование риска ликвидности.

В целях мониторинга уровня риска ликвидности Управление отчетности и прогнозов ежедневно осуществляет контроль за соблюдением нормативов ликвидности, установленных Банком России.

***В течение 2020 года значения показателей обязательных нормативов ликвидности находились в пределах значений, установленных Банком России, и имели существенный запас до их достижения.***

В случае приближения значений нормативов ликвидности к критическим предусмотрены меры, способствующие стабилизации и улучшению их параметров. В Банке разработан План поддержания ликвидности в случае возникновения нестандартных и чрезвычайных ситуаций.

Краткосрочный прогноз ликвидности формируется путем ведения платежной позиции Банка в соответствии с «Положением о платежной позиции Коммерческого Банка «Кремлевский» (ООО)». Сопоставление денежных притоков и оттоков производится на ежедневной (мгновенная ликвидность) и ежемесячной основе (текущая и долгосрочная ликвидность), что позволяет Банку заранее выявлять нехватку денежных средств («разрыв ликвидности»), принимать необходимые корректирующие меры в целях поддержания надлежащего уровня ликвидности.

В случае угрозы платежной позиции информация незамедлительно доводится до сведения Председателя Правления. Правление Банка принимает оперативные меры для поддержания ликвидности Банка на не угрожающем его финансовому состоянию уровне, информирует Совет Банка о принятых оперативных мерах.

Метод анализа разрыва в сроках погашения требований и обязательств (ГЭП-анализ) основывается на анализе данных отчетности Банка по форме 0409125 "Сведения об активах и пассивах по срокам востребования и погашения", формируемой в соответствии с порядком, предусмотренным Указанием Банка России от 08.10.2018 № 4927-У "О перечне, формах и порядке составления и представления форм отчетности кредитных организаций в Центральный банк Российской Федерации", и заключается в определении несоответствий по срокам

погашения активов и пассивов и расчете абсолютного и относительного разрыва между потоками активов и пассивов по каждому сроку/интервалу (ГЭП-анализ).

Результаты распределения балансовых активов и обязательств и внебалансовых статей по срокам востребования (погашения) с приведением кумулятивной величины совокупного разрыва (ГЭПа) по всем срокам по состоянию на 01 января 2021 года приведены в Пояснительной информации к финансовой (бухгалтерской) отчетности Коммерческого Банка «Кремлевский» (Общество с ограниченной ответственностью) за 2020 год, раскрываемой на Сайте Банка (<https://kremlinbank.ru/about/information-disclosure/financial-disclosure/>).

Банком устанавливаются *предельно допустимые значения коэффициентов избытка (дефицита) ликвидности* на уровне, отражающем приемлемый уровень риска и соответствующий стратегическим задачам Банка.

***В течение 2020 года значения коэффициентов избытка (дефицита) ликвидности находились в пределах значений, установленных Банком.***

К методам минимизации риска ликвидности Банк относит:

- планирование и прогнозирование состояния ликвидности;
- управление ресурсной базой;
- определение плана поддержания ликвидности в случае возникновения нестандартных и чрезвычайных ситуаций;
- постоянный непрерывный контроль за состоянием ликвидности.

Контроль за соблюдением установленных правил и процедур управления риском ликвидности осуществлялся в рамках системы внутреннего контроля Банка и включал:

- ежедневный контроль за соблюдением значений нормативов ликвидности, установленных Банком России;
- ежедневный оперативный контроль за состоянием мгновенной ликвидности и НОСТРО-позиции;
- ежемесячный контроль за коэффициентами избытка (дефицита) ликвидности и их динамикой, в том числе соблюдения лимитов коэффициентов избытка (дефицита) ликвидности;
- ежеквартальный контроль значений показателей оценки ликвидности, осуществляемый в соответствии с методикой Указания Банка России от 03.04.2017 № 4336-У «Об оценке экономического положения банков»;
- регулярное формирование прогнозов состояния ликвидности Банка.

В целях выявления условий (факторов) риска, которые могут оказать максимально негативное влияние на финансовое состояние Банка и повлечь потерю деловой репутации Банк ежеквартально осуществляет процедуру стресс-тестирования финансового состояния Банка с учетом влияния заданных факторов риска ликвидности.

В ходе стресс-тестирования рассчитываются непредвиденные потери от реализации риска ликвидности, связанные с покрытием возможных дефицитов ликвидности, в том числе от проявления риска концентрации в ликвидности Банка, связанного с оттоком денежных средств крупных вкладчиков, и покупкой недостающей ликвидности на финансовом рынке.

Полученные значения непредвиденных потерь учитываются при анализе чувствительности Банка к факторам риска ликвидности, в том числе рассматривается влияние данных факторов на достаточность капитала Банка и используется при определении потребности в капитале для покрытия риска ликвидности, полностью не учитываемого в рамках методологии Банка России, определении плановых (целевых) уровней рисков и достаточности капитала.

***Результаты проведенного по состоянию на 01.01.2021 г. стресс-тестирования ликвидности показали, что Банк имеет достаточный запас устойчивости, воздействие заданных стрессовых факторов не нарушит непрерывность деятельности Банка.***

***Выявленные возможные потери не повлияли на соблюдение Банком значений обязательных нормативов достаточности капитала. Значения нормативов ликвидности также остались в пределах, установленных Банком России.***

### ***Информация о распределении полномочий и ответственности между участниками процесса управления риском ликвидности***

*Совет Банка* определяет стратегические подходы к управлению риском ликвидности, одобряет крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях и порядке, предусмотренных действующим законодательством, утверждает порядок управления риском ликвидности и контроль за реализацией указанного порядка, утверждает порядок применения банковских методик управления риском ликвидности, а также сценариев и результатов стресс-тестирования, обеспечивает принятие решений с учетом результатов оценки эффективности управления риском, рассматривает вопросы соответствия системы оплаты труда уровню и сочетанию принимаемых рисков, результатам деятельности Банка, устанавливает целевую структуру рисков и целевую структуру капитала с учетом уровня риска ликвидности.

*Правление Банка* утверждает внутренние документы, определяющие процедуры управления риском, распределяет полномочия и ответственность по управлению риском между руководителями подразделений различных уровней, обеспечивает создание системы контроля за исполнением мероприятий по оптимизации риска, контролирует соответствие документов, регламентирующих управление риском, а также размер принимаемого риска характеру и масштабу осуществляемых операций, участвует в определении целевой структуры рисков и капитала в составе показателей риск-аппетита, включая показатели риска ликвидности, осуществляет контроль соблюдения обязательных нормативов, внутрибанковских лимитов и их сигнальных значений.

*Управление анализа рисков* - разрабатывает процедуры по управлению риском, осуществляет процедуры по оценке, мониторингу, анализу и управлению риском, проводит оценку актуальности процедур управления риском не реже одного раза в год, при необходимости вносит корректировки в соответствии с установленным порядком, вносит предложения по совершенствованию системы управления риском, не противоречащие внутренним процедурам, включая ВПОДК, и требованиям законодательства РФ, собирает информацию для включения в отчетность данных о результатах управления риском, в том числе о результатах ВПОДК, осуществляет мониторинг риска ликвидности, контролирует

агрегированную позицию Банка по принятым рискам, соблюдение установленных лимитов и их сигнальных значений, осуществляет оценку потенциальных потерь Банка (стресс-тестирование) в соответствии с внутрибанковскими документами, доводит результаты оценки до сведения Правления Банка, Совета Банка.

*Служба внутреннего контроля* осуществляет выявление и мониторинг *регуляторного риска*, в том числе участвует в проверке соответствия содержания внутренних документов Банка требованиям законодательства и системы внутреннего контроля, разработанной в Банке, выявляет конфликт интересов в деятельности Банка и его служащих и др. в соответствии с требованиями, предусмотренными Положением Банка России от 16.12.2003 № 242-П.

*Служба внутреннего аудита* проводит проверку и оценку эффективности системы управления риском ликвидности и достаточностью капитала, в том числе проверку методологии оценки риска и процедур управления риском, установленных внутренними документами и полноты применения указанных документов, информирует Совет Банка о выявленных нарушениях и предпринятых действиях, осуществляет текущий и последующий контроль выполнения рекомендаций в соответствии со Стратегией управления рисками и капиталом и иными и внутренними документами Банка.

*Управления финансовых операций* осуществляет подготовку и заключение сделок с целью регулирования ликвидности Банка согласно указаниям Председателя Правления, Правления Банка в рамках установленных полномочий, стремиться к максимизации доходов при совершении конверсионных операций, осуществляет контроль соблюдения лимитов по проводимым банковским операциям, инициирует изменение лимитов (снижение, увеличение, фиксирование, закрытие).

*Управления расчетов и корреспондентских отношений* осуществляет ведение платежной позиции Банка, представляющей собой совокупность сведений по объему и характеру движений средств по корреспондентским счетам, и информирует руководство Банка о состоянии платежеспособности и мгновенной ликвидности Банка.

*Подразделения Банка, деятельность которых связана с принятием Банком рисков и непосредственно осуществляющих операции, подверженные риску ликвидности (Управление кредитований и гарантий, Управление залогового обеспечения, Управление финансовых операций, Операционное управление, Юридическое управление, Отдел кассовых операций), проводят идентификацию и всесторонний анализ рисков при проведении операций, при разработке новых банковских продуктов, а также осуществляют текущий мониторинг и контроль принятых рисков, несут ответственность за текущее управление рисками, создаваемых в результате их деятельности. Полномочия Руководителей указанных структурных подразделений Банка включают:*

- *контроль за соблюдением установленных лимитов по проводимым банковским операциям и другим сделкам;*
- *вынесение предложений на пересмотр определенных лимитов по соответствующему направлению деятельности, подразделению, клиенту или контрагенту, в том числе по срокам;*

- своевременное информирование Управления расчетов и корреспондентских отношений о совершаемых и планируемых сделках;
- своевременное и полное предоставление информации Управлению отчетности и прогнозов в целях расчетов фактических/прогнозных нормативов ликвидности;
- предоставление по требованию руководства Банка, Управления анализа рисков отчетов об уровне рисков, возникающих в результате деятельности подразделения.

### **Информация о составе и периодичности формирования отчетов по риску ликвидности**

Перечень отчетности, содержащей сведения о риске ликвидности в рамках ВПОДК, включает информацию о:

- ежедневных значениях обязательных нормативов ликвидности;
- состоянии платежной позиции;
- соблюдении лимитов избытка/дефицита ликвидности;
- распределении риска концентрации по отдельным источникам ликвидности;
- значении показателей оценки ликвидности, рассчитанных в соответствии с Указанием Банка России от 03.04.2017 № 4336-У «Об оценке экономического положения банков»;
- результатах стресс-тестирования.

Отчеты об уровне риска ликвидности, входящие в состав отчетности о рисках Банка, формируются Управлением анализа рисков в сроки, установленные внутренним документом «Стратегия управления рисками и капиталом «Банк Кремлевский» ООО», и доводятся до сведения органов управления Банка:

- Совета Банка – ежеквартально;
- Правления Банка – ежемесячно.

Результаты стресс-тестирования риска ликвидности предоставляются органам управления не реже одного раза в квартал.

## **Глава 14. Информация о нормативе краткосрочной ликвидности**

Банк не раскрывает информацию о нормативе краткосрочной ликвидности, так как не является системно значимой кредитной организацией и на него не распространяются требования Положения Банка России от 28.12.2015 № 510-П «О порядке расчета норматива краткосрочной ликвидности («Базель III») системно значимыми кредитными организациями»

## **Раздел XI. Финансовый рычаг Банка**

Информацию о величине финансового рычага и значениях обязательных нормативов Банк раскрывает в составе форм годовой (промежуточной) бухгалтерской (финансовой) отчетности: строки 13 - 14а раздела 1 и раздел 2 формы 0409813 на сайте Банка в разделе «Раскрытие информации», подраздел «Раскрытие финансовой информации» (<https://kremlinbank.ru/about/information-disclosure/financial-disclosure/>).

Существенных изменений значения показателя финансового рычага и его компонентов, а также расхождений между размером активов, определенных в соответствии с бухгалтерским

балансом Банка и величиной балансовых активов, используемых для расчета показателя финансового рычага, в четвертом квартале 2020 г. не выявлено.

## **Раздел XII. Информация о системе оплаты труда в Банке**

В рамках реализации мероприятий по совершенствованию системы оплаты труда в Банке разработаны и утверждены внутренние нормативные документы, регулирующие вопросы в области вознаграждения сотрудников:

- *Кадровая политика* – как целостная долгосрочная стратегия управления персоналом является центральным звеном всей управленческой деятельности Банка и определяет основные направления, принципы, формы и методы работы с кадрами.
- *Положение об оплате труда и мотивации персонала Банка* – разработано в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними нормативными документами Банка в целях установления и поддержания в Банке конкурентоспособной системы оплаты труда, создания необходимых организационных и экономических условий, способствующих высокоэффективной работе и повышению трудовой дисциплины работников, обеспечения усиления мотивации работников в решении стратегических и операционных задач, стоящих перед Банком, обеспечения материальной заинтересованности работников в творческом и ответственном отношении к выполнению трудовых (должностных) обязанностей, достижения упорядоченности системы оплаты труда, а также оптимизации планирования и контроля затрат, связанных с оплатой труда.

В 2020 г. действовала редакция Кадровой политики «Банк Кремлевский» ООО, утвержденная Советом Банка 09.01.2020 г.

С 01.05.2020 г. действовала редакция Положения об оплате труда и мотивации персонала «Банк Кремлевский» ООО, утвержденная Советом Банка 28.02.2020 г. (до 01.05.2020 г. действовала редакция, утвержденная Советом Банка 09.01.2020 г.).

Функции по подготовке решений Совета Банка по вопросам организации, мониторинга и контроля системы оплаты труда, оценки ее соответствия стратегии Банка, характеру и масштабу совершаемых операций, результатам его деятельности, уровню и сочетанию принимаемых рисков, возложены на члена Совета Банка, не являющегося членом Правления Банка. Ответственный член Совета Банка по вопросам системы оплаты труда представляет Совету Банка материалы для формирования внутренней оценки эффективности организации и функционирования системы оплаты труда. Внешние независимые оценки системы оплаты труда в Банке в 2020 году не проводились.

Штатная численность работников Банка на 01 января 2021 года составила 147 человек, фактическая – 88. Списочная численность основного управленческого персонала на 01 января 2021 года 7 человек.

По состоянию на 01.01.2021 к категориям работников, осуществляющих функции принятия рисков отнесены:

- члены Правления Банка (7 чел.);
- члены Кредитного Комитета (8 чел.);

- Управление кредитования и гарантий – Начальник Управления Кредитования и гарантий (лицо его замещающее);
- Управление залогового обеспечения – Начальник Управления залогового обеспечения (лицо его замещающее);
- Управление финансовых операций – Начальник Управления финансовых операций (лицо его замещающее);
- Юридическое управление – Начальник Юридического управления (лицо его замещающее);
- Операционное управление – Начальник Операционного управления (лицо его замещающее);
- Отдел Кассовых операций - Начальник отдела Кассовых операций (лицо его замещающее);
- Управление операционных касс вне кассового узла – Начальник Управления операционных касс вне кассового узла (лицо его замещающее).

В течение 2020 года оплата труда штатного персонала Банка производилась в соответствии с внутренними нормативными документами, а также утверждённым штатным расписанием, условиями трудовых договоров и дополнительных соглашений к ним, табелем учета рабочего времени, приказами по основной деятельности и личному составу Банка. Банк не применял неденежные формы оплаты труда, нематериальные формы стимулирования труда и собственные программы пенсионного обеспечения.

Размер фонда оплаты труда (далее – ФОТ) определяется и утверждается ежегодно на заседании Совета Банка. Премия устанавливается в рамках утвержденного Советом Банка размера ФОТ.

Распределение стимулирующих выплат для *структурных подразделений Банка* устанавливается с учетом предварительной оценки результатов труда работника и принимаемых Банком в рамках деятельности данных подразделений рисков, величины собственных средств (капитала), необходимых для покрытия принятых рисков, объёма и стоимости заёмных и иных привлечённых средств, необходимых для покрытия непредвиденного дефицита ликвидности.

Определение размера премиального вознаграждения работникам Банка производится с учётом результатов работы структурных подразделений Банка. Премиальный фонд, выделенный соответствующему структурному подразделению, подлежит распределению между работниками. В целях определения и распределения премиальных вознаграждений в Банке внедрена система ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ):

- ключевые показатели для формирования премиального фонда (КПЭф) - отражают достижение целей Банка, являются индикаторами эффективности деятельности Банка, его блоков (направлений деятельности) и структурных подразделений;
- ключевые показатели для распределения премиального фонда (КПЭр)- определяют личную эффективность руководителя/работника подразделения/определенного направления деятельности.

Перечень ключевых показателей для расчёта объёма премиального фонда (КПЭф) включает в себя:

- на уровне Банка в целом: чистую прибыль, величину принимаемых рисков, качественные характеристики;
- на уровне блока (направления): операционный доход, объём размещённых средств блока, объём привлечённых средств блока, объём документарных операций блока (сумма выданных за период гарантий, аккредитивов и т.д.), качественные характеристики;
- на уровне структурных подразделений: финансовый результат (ФР) на дату, объём кредитного портфеля по клиентам, объём привлечённых средств клиентов, объём срочного привлечения средств клиентов, объём документарных операций клиентов, качество кредитного портфеля, качественные характеристики.

Ключевые показатели для распределения премиального фонда (КПЭр) могут быть количественными и (или) качественными. Количественные показатели определяются в виде доли вклада объекта в достижение итоговых результатов. Качественные показатели определяются по результатам оценки работников подразделения. В качестве оцениваемых показателей выступают ключевые компетенции работников Банка.

Стимулирующие выплаты работникам *подразделений, осуществляющих внутренний контроль, и подразделений, осуществляющих управление рисками*, зависят только от выполнения ключевых показателей эффективности этих подразделений и не зависят от финансового результата подразделений, принимающих решения о совершении банковских операций и иных сделок, и структурных подразделений, принимающих риски. Влияние текущих и будущих рисков на определение размера вознаграждения работников осуществляется через систему ключевых показателей эффективности деятельности. При этом, по решению Совета Банка нефиксированная часть оплаты труда данных подразделений, может зависеть от финансового результата Банка, что не противоречит нормативным актам Банка России.

Фиксированная часть оплаты труда в общем объёме вознаграждений, выплачиваемых работникам подразделений, осуществляющих внутренний контроль, и подразделений, осуществляющих управление рисками, составляет не менее 50%.

*В отношении Председателя Правления, членов Правления и иных работников, принимающих риски* размер оплаты труда, определяется в зависимости от занимаемой должности и уровня ответственности с учётом рисков, принимаемых Банком в связи с их решениями, а также качественных показателей исполнения трудовых обязанностей.

Нефиксированная часть премии предусмотрена в размере не менее 40 процентов вознаграждений и подлежит отсрочке на три года с корректировкой, в размере не менее 40 процентов. В случае, если Банк получил неудовлетворительный финансовый результат или убытки, Совет Банка может принять решение, что отсроченная (невыплаченная) часть вознаграждения в течение периода отсрочки может быть существенно сокращена или отменена.

В целом по Банку в случае получения негативного финансового результата стимулирующие выплаты нефиксированной части премии, по прошествии периода,

достаточного для определения результатов деятельности, могут быть существенно сокращены или отменены.

*Информация об общем размере и структуре выплат в 2020 году* приведена в Разделе 10 «Информация о системе оплаты труда работников Банка» Пояснительной информации к финансовой (бухгалтерской) отчётности Коммерческого Банка «Кремлевский» (Общество с ограниченной ответственностью) за 2020 год, раскрытой на Сайте Банка (<https://kremlinbank.ru/about/information-disclosure/financial-disclosure/>).

В течение 2020 года все вознаграждения, выплаченные сотрудникам Банка, носили краткосрочный характер.

***Нефиксированная часть оплаты труда членам исполнительных органов и иным работникам, принимающим риски, в течение 2020 года не начислялась и не выплачивалась.***

Таблица 12.1

Информация о размере вознаграждений

тыс. руб.

Номер	Виды вознаграждений		Члены исполнительных органов	Иные работники, осуществляющие функции принятия рисков
1	2	3	4	5
1	Фиксированная часть оплаты труда	Количество работников	7	15
2		Всего вознаграждений, из них:	45 031	61 500
3		денежные средства, всего, из них:	45 301	61 500
4		отсроченные (рассроченные)	0	0
5		акции или иные долевые инструменты, всего, из них:	0	0
6		отсроченные (рассроченные)	0	0
7		иные формы вознаграждений, всего, из них:	0	0
8		отсроченные (рассроченные)	0	0
9	Нефиксированная часть оплаты труда	Количество работников	0	0
10		Всего вознаграждений, из них:	0	0

11		денежные средства, всего, из них:	0	0
12		отсроченные (рассроченные)	0	0
13		акции или иные долевые инструменты, всего, из них:	0	0
14		отсроченные (рассроченные)	0	0
15		иные формы вознаграждений, всего, из них:	0	0
16		отсроченные (рассроченные)	0	0
	Итого вознаграждений		45 301	61 500

Таблица 12.2

## Информация о фиксированных вознаграждениях

тыс. руб.

Номер	Получатели выплат	Гарантированные выплаты		Выплаты при приеме на работу		Выплаты при увольнении		
		количество работников	общая сумма, тыс. руб.	количество работников	общая сумма, тыс. руб.	количество работников	общая сумма, тыс. руб.	
							сумма	из них: максимальная сумма выплаты
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Члены исполнительных органов	7	45 031	0	0	0	0	0
2	Иные работники, осуществляющие функции принятия рисков	15	61 500	0	0	0	0	0

Таблица 12.3

## Информация об отсроченных (рассроченных) вознаграждениях

Номер	Формы вознаграждений	Невыплаченные отсроченные (рассроченные) и удержанные вознаграждения		Изменение суммы отсроченных (рассроченных) и удержанных вознаграждений за отчетный период		Общая сумма выплаченных в отчетном периоде отсроченных (рассроченных) вознаграждений
		общая	из них: в	в	в	

		сумма	результате прямых и косвенных корректировок	результате прямых корректировок	результате косвенных корректировок	
1	2	3	4	5	6	7
1	Членам исполнительных органов:	0	0	0	0	0
1.1	денежные средства	0	0	0	0	0
1.2	акции и иные долевые инструменты	0	0	0	0	0
1.3	инструменты денежного рынка	0	0	0	0	0
1.4	иные формы вознаграждений	0	0	0	0	0
2	Иным работникам, осуществляющим функции принятия рисков:	0	0	0	0	0
2.1	денежные средства	0	0	0	0	0
2.2	акции и иные долевые инструменты	0	0	0	0	0
2.3	инструменты денежного рынка	0	0	0	0	0
2.4	иные формы вознаграждений	0	0	0	0	0
3	Итого вознаграждений	0	0	0	0	0

*В течение 2020 года при увольнении членов исполнительных органов и иных работников, принимающих риски, выплачивались только должностные оклады. Вознаграждения по окончании трудовой деятельности сотрудников Банк не выплачивает. Корректировка вознаграждений (выплат, в отношении которых применялась отсрочка) в отчетном периоде не производилась.*

Все правила и процедуры, предусмотренные внутренними документами Банка в системе оплаты труда, соблюдались в установленные сроки в соответствии с требованиями, установленными Банком России.

Председатель Правления

  
Саакова Л.В.

Заместитель главного бухгалтера

  
Никифорова Е.В.

07.05.2021 г.

